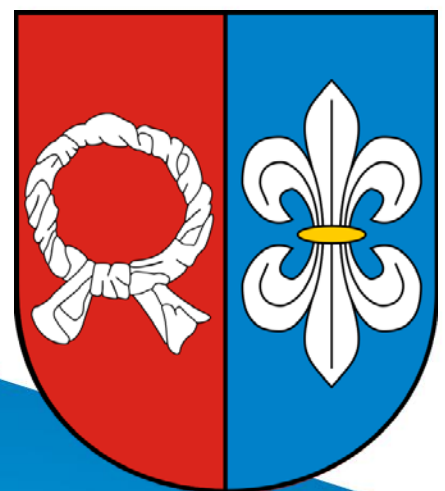




Strategia Rozwoju **Gminy Milejów** na lata 2015-2022

Milejów, czerwiec 2016

Spis treści

WSTĘP	3
I. CZĘŚĆ WPROWADZAJĄCA	5
1. Istota powstania Strategii	5
2. Metodologia prac nad Strategią	6
3. Struktura dokumentu	8
4. Wnioski z analizy sytuacji społeczno-gospodarczej	9
4.1. Uwarunkowania przestrzenne i infrastrukturalne	9
4.2. Uwarunkowania gospodarcze	10
4.3. Uwarunkowania społeczne	11
4.4. Uwarunkowania środowiskowe	11
5. Wnioski z przeprowadzonego badania ankietowego i konsultacji społecznych	12
II. CZĘŚĆ STRATEGICZNA	14
1. Analiza SWOT	14
2. Kierunki rozwoju Gminy Milejów	17
2.1. Wizja i misja rozwoju Gminy Milejów	17
2.2. Obszary priorytetowe, cele strategiczne i operacyjne oraz kierunki działań	19
2.3. Zadania polegające na poprawie sytuacji na danym obszarze	28
2.3.1. Lista zadań	28
2.3.2. Realizacja zadań i projektów	35
2.4. Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Milejów z celami dokumentów wspólnotowych, krajowych i wojewódzkich o charakterze strategicznym	43
2.5. Źródła finansowania zadań planowanych do realizacji w ramach Strategii	58
III. CZĘŚĆ WDROŻENIOWA	59
1. Wdrażanie, ewaluacja i monitoring Strategii	59
2. Wskaźniki realizacji Strategii	62
PODSUMOWANIE	70
Spis tabel i rysunków	72

WSTĘP

Rozwój społeczno-gospodarczy każdej jednostki terytorialnej wymaga właściwego planowania działań, uwzględniającego odpowiednio zdefiniowane problemy oraz hierarchię działań pod względem ich efektywności i stopnia akceptacji społecznej.

Zarządzanie gminą związane jest z podejmowaniem szeregu działań i decyzji ważnych dla lokalnej społeczności. Aby efektywnie zarządzać gminą potrzebny jest wieloletni plan działań, który będzie wskazywać perspektywiczne kierunki rozwoju danej jednostki samorządu terytorialnego.

Głównym celem tworzenia dokumentu strategicznego, jest zdiagnozowanie priorytetowych obszarów, celów i kierunków rozwoju zmierzających do rozwoju społeczno-gospodarczego.

Strategia Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022 to wieloletni plan działania, określający strategiczne cele rozwoju Gminy Milejów i zawierający takie kierunki oraz działania (projekty inwestycyjne i społeczne), które są niezbędne do realizacji przyjętych założeń strategicznych.

Opracowana Strategia Rozwoju Gminy Milejów pokazuje najbardziej efektywne działania gwarantujące dynamiczny rozwój całego obszaru gminy, tworzenie dogodnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości oraz powstawania nowych inicjatyw gospodarczych i społecznych.

Podstawą realizacji Strategii Rozwoju Gminy powinno być także założenie maksymalnego wykorzystania szeroko rozumianych wewnętrznych zasobów przestrzennych, infrastrukturalnych, gospodarczych, społecznych i środowiskowych, w tym potencjału miejscowych podmiotów gospodarczych. Dokument ten oparty jest o dokładną inwentaryzację istniejących zasobów Gminy i walorów jej lokalizacji.

Strategia Rozwoju Gminy Milejów definiuje również kierunki procesu przemian przestrzennych, infrastrukturalnych, gospodarczych, społecznych i środowiskowych na terenie Gminy Milejów przyczyniające się do poprawy jakości życia mieszkańców, stanu środowiska naturalnego i kulturowego, przywrócenia ładu przestrzennego oraz do ożywienia gospodarczego (stworzenie mechanizmu zachęt do rozwoju rolnictwa, przedsiębiorczości i inwestowania na terenie Gminy), a także odbudowy i rozwoju więzi społecznych.

Reasumując celem opracowania i wdrażania strategii jest wzrost gospodarczy i społeczny Gminy Milejów. Może być on osiągnięty przez rozwijanie nowych form działalności gospodarczej, rozwój infrastruktury technicznej i społecznej, z uwzględnieniem zagadnień ochrony stanu środowiska naturalnego i zrównoważonego rozwoju gospodarczo-społecznego, zwiększenie potencjału turystycznego i kulturalnego.

Strategia Rozwoju Gminy jest tworzona po to, by ukierunkować opisane wyżej przemiany. Świadoma i planowa realizacja zadań i projektów opisanych w strategii, zaowocuje bardziej efektywnym wykorzystaniem istniejących możliwości. Poszczególne działania maksymalnie wykorzystują efekt synergii i kierunkują korzystne zmiany w rejonie objętym strategią.

I. CZĘŚĆ WPROWADZAJĄCA

1. Istota powstania strategii

Strategia Rozwoju Gminy Milejów powstała z inicjatywy władz lokalnych, dostrzegających potrzebę kompleksowego rozwoju Gminy. Jest ona odpowiedzią na nieustannie zmieniające się wewnętrzne i zewnętrzne warunki społeczno-gospodarcze oraz wzrost konkurencyjności otoczenia.

Struktury wewnętrzne gminy, a także jej bliższe i dalsze otoczenie ulegają ciągłym zmianom. Zmienia się układ czynników, które mogą zostać wykorzystane w jej rozwoju, pojawiają się nowe szanse i nowe zagrożenia. Na rozwój gminy wpływają również nowe czynniki zewnętrzne, zarówno te sprzyjające jak i te, które mają dla niej skutki negatywne. Struktury wewnętrzne gminy też ulegają ciągłym modyfikacjom.

Strategia Rozwoju Gminy Milejów składa się z trzech zasadniczych elementów:

- diagnozy stanu istniejącego - opis i analiza zasobów wewnętrznych i otoczenia gminy (wyniki diagnozy znajdują się w załączniku 1 niniejszego dokumentu),
- analizy SWOT - stanowi podsumowanie diagnozy stanu istniejącego,
- strategicznego planu rozwoju - to najważniejsza część strategii, która określa wizję i misję gminy oraz cele strategiczne, cele operacyjne i kierunki działań na rzecz rozwoju gminy.

Strategia ma ułatwić lokalnym władzom podejmowanie decyzji oraz rozwiązywanie problemów natury uwarunkowań przestrzennych, infrastrukturalnych, gospodarczych, społecznych i środowiskowych, jak również racjonalne organizowanie przyszłych działań. Opracowanie tego dokumentu jest konieczne, gdy gmina zamierza ubiegać się o pozabudżetowe środki pomocowe, zarówno te krajowe jak i zagraniczne.

Horyzont czasowy Strategii Rozwoju Gminy Milejów zawiera w sobie horyzont czasowy nowego okresu programowania środków UE (perspektywa finansowa UE na lata 2014-2020), który będzie miał istotny wpływ na kształtowanie działań samorządów terytorialnych, w szczególności w zakresie ich możliwości inwestycyjnych. Kolejnym impulsem przygotowania strategii jest chęć przyspieszenia rozwoju społeczno-gospodarczego miejscowości wchodzących w skład gminy, poprzez podejmowanie nowych wyzwań i konsekwentne realizowanie zaplanowanych działań.

Strategia Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022 zawiera cele strategiczne, cele operacyjne i kierunki działań, jakie należy podjąć, aby zrealizować ustalone priorytety rozwojowe.

2. Metodologia prac nad Strategią

Podczas prac nad dokumentem przyjęto model partycypacyjno-ekspercki, który zakłada udział przedstawicieli społeczeństwa w opracowaniu dokumentu. Włączenie społeczności lokalnej zostało zrealizowane poprzez organizację spotkań z mieszkańcami gminy oraz badania ankietowe. Metoda partycypacyjno - ekspercka jest najbardziej optymalna dla tego typu opracowań, gdyż łączy wiedzę ze społecznym zaangażowaniem i odpowiada na autentyczne potrzeby. Rola społeczności lokalnej jest niezmiennie istotna na każdym etapie konstruowania strategii rozwoju gminy - od definiowania problemów, barier rozwoju, poprzez wskazywanie potencjałów rozwoju, kierunków działań, sposobów rozwiązywania problemów. W ten sposób wytwarza się integracja społeczeństwa lokalnego wokół wspólnych problemów, interesów i dalekosiężnych celów.

Na opracowanie strategii rozwoju gminy składają się następujące etapy:

- organizacyjny - obejmuje podjęcie decyzji o rozpoczęciu prac nad strategią rozwoju gminy, dokonanie wyboru podmiotu opracowującego dokument oraz określenie metodyki prac,
- diagnostyczny - następuje gromadzenie informacji o gminie i formułowanie raportu o jej stanie, tzw. diagnozy stanu istniejącego (ma ona na celu przedstawienie w syntetyczny sposób najistotniejszych problemów funkcjonowania poszczególnych stref rozwoju gminy, stanowi podstawę dla dalszych prac nad strategią),
- zakończeniem tego etapu jest opracowanie uwarunkowań rozwojowych w drodze tzw. analizy SWOT, czyli syntezy istniejącego stanu rozwoju w czterech kategoriach: silnych stron, słabych stron, szans i zagrożeń,
- planistyczny - obejmuje sformułowanie wizji i misji rozwoju gminy oraz ustalenie struktury celów strategicznych, następnie każdy cel strategiczny zostaje uszczegółowiony poprzez przypisanie mu kilku celów operacyjnych, a każdy cel operacyjny zostaje rozpisany na bardziej szczegółowe kierunki działań,
- upublicznienie projektu strategii - obejmuje konsultacje społeczne projektu strategii przez zebranie wniosków i opinii o projekcie od społeczności lokalnej. Po konsultacjach społecznych dokument zostaje zredagowany i uzupełniony o zasadne wnioski, a następnie zostaje przekazany do uchwalenia przez Radę Gminy.

Przy opracowaniu strategii założono, że powinna być ona zgodna ze schematem „SMART”. Oznacza to, że wyznaczone cele muszą być specyficzne (Specific), mierzalne (Measurable), uzgodnione (Agreed), wykonalne (Real) i określone w czasie (Timed).

W Strategii Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022 zdefiniowane zostały następujące cele strategiczne:

CEL STRATEGICZNY 1: DOSTĘPNA, FUNKCJONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ
Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM

CEL STRATEGICZNY 2: NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA

CEL STRATEGICZNY 3: AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY

CEL STRATEGICZNY 4: KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO

Prace nad dokumentem Strategii opierały się na wykorzystaniu szeregu wzajemnie uzupełniających się metod i modeli partycypacyjno-eksperckich oraz prac analitycznych, takich jak:

- analiza danych zastanych,
- badania społeczne mieszkańców,
- analizy strategiczne,
- spotkania warsztatowe z przedstawicielami instytucji oraz przedsiębiorstwami i organizacjami pozarządowymi.

Strategia powstała w oparciu o dokument „*Diagnoza strategiczna na potrzeby opracowania Strategii Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022*”, w którym przedstawiono sytuację społeczno-gospodarczą gminy. Po zebraniu i przeanalizowaniu wszystkich danych opracowano Projekt Strategii, który został udostępniony wszystkim zainteresowanym za pośrednictwem strony internetowej Urzędu Gminy Milejów (www.milejow.pl).

Do głównych materiałów źródłowych, stanowiących materiał analityczny i podstawę do opracowania Strategii należały:

- dane Urzędu Gminy Milejów,
- dane Urzędu Statystycznego w Lublinie (Bank Danych Lokalnych),
- wnioski z ankiet zebranych podczas konsultacji społecznych oraz uzyskanych drogą elektroniczną,
- wnioski zgłaszane podczas konsultacji społecznych.

Ponadto przy opracowaniu Strategii Rozwoju Gminy Milejów korzystano z danych zawartych w obowiązujących dokumentach strategicznych i planistycznych Gminy Milejów, tj.: Strategia Rozwoju Gminy Milejów na lata 2009-2015, Program Ochrony Środowiska Gminy Milejów, 2005 r., Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Milejów. Część A. Analiza w zakresie uwarunkowań, Milejów 2007, Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Milejów. Część B. Kierunki zagospodarowania

przestrzennego, Milejów 2007, Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Milejów. Część A. Analiza w zakresie uwarunkowań, zmiana, Milejów 2011, Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Milejów. Część B. Kierunki zagospodarowania przestrzennego, zmiana, Milejów 2011.

Podstawą wyznaczenia misji, celów strategicznych, operacyjnych i kierunków działań stanowiły także dokumenty określające politykę regionalną i kierunki rozwoju w skali Unii Europejskiej, kraju, województwa lubelskiego i powiatu łęczyńskiego, takie jak:

- „Strategia UE Europa 2020 – Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu”,
- „(Średniookresowa) Strategia Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo”,
- „Krajowa strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie”,
- „Strategia Rozwoju Województwa Lubelskiego na lata 2014-2020”,
- „Regionalna Strategia Innowacji Województwa Lubelskiego do 2020 r.”,
- „Regionalny Program Operacyjny Województwa Lubelskiego na lata 2014-2020”,
- „Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013”,
- „Program ochrony środowiska województwa lubelskiego na lata 2012-2015 z perspektywą do roku 2019”,
- „Program Rozwoju Odnawialnych Źródeł Energii dla Województwa Lubelskiego”,
- „Strategia Rozwoju Powiatu Łęczyńskiego na lata 2010-2015”,
- „Program Ochrony Środowiska dla Powiatu Łęczyńskiego, 2004”,
- „Aktualizacja Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Łęczyńskiego na lata 2009-2012 z perspektywą do roku 2019, grudzień 2009”.

3. Struktura dokumentu

Strategia Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015–2022 składa się z trzech zasadniczych części odpowiadających logice procesu planowania strategicznego: pierwsza jest częścią wprowadzającą, druga częścią strategiczną, zaś trzecia – wdrożeniową.

Główne przesłanki procesu powstawania Strategii ujęto w części pierwszej: przebieg procesu tworzenia Strategii, wykorzystane metody oraz powody, które skutkowały podjęciem decyzji o przystąpieniu do prac.

W drugiej części, najważniejszej z punktu planowania strategicznego, wskazano problemy oraz kierunki ich rozwiązania. Przedstawione zostały cele szczegółowe i działania priorytetowe odpowiadające przyjętej misji i wizji rozwoju gminy.

W trzeciej części zostało ujęte wdrażanie i monitorowanie Strategii wraz z zestawieniem wskaźników służących do oceny Strategii, procedur i odpowiedzialności.

4. Wnioski z analizy sytuacji społeczno-gospodarczej

Szczegółowa diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy Milejów została przedstawiona w dokumencie „*Diagnoza Strategiczna na potrzeby opracowania Strategii Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022*”. W Diagnozie przedstawiono uwarunkowania przestrzenne, środowiskowe, infrastrukturalne, społeczne i gospodarcze. Dokonano porównania wybranych dziedzin rozwoju do średniej krajowej, wojewódzkiej oraz do wybranych jednostek samorządu terytorialnego z obszaru województwa lubelskiego. Poniżej przedstawione zostały wnioski z wybranych dziedzin społecznych i gospodarczych.

4.1. Uwarunkowania przestrzenne i środowiskowe

Gmina Milejów położona jest w centralnej części województwa, w niedalekiej odległości około 35 km od centrum stolicy województwa lubelskiego - miasta Lublina i 12 km od miasta powiatowego - Łęczna. Przez teren Gminy przebiega droga wojewódzka nr 829 (o relacji Łucka - Łęczna - Biskupice). W pobliżu Gminy przebiegają drogi krajowe Nr 82, S12 i S17. Przez obszar gminy (od miejscowości Łysołaje-Kolonia do miejscowości Starościce) przebiega linia kolejowa Lublin - Chełm. Druga linia kolejowa biegnąca do Jaszczowa do Kopalni Węgla Kamiennego w Bogdanie przeznaczona jest do ruchu towarowego. W miejscowości Jaszczów umiejscowiona jest węzłowa stacja kolejowa dla ruchu pasażerskiego i towarowego.

W skład gminy wchodzi 24 sołectw, zaś terytorium gminy obejmuje obszar 115,7 km², co stanowi 0,46% powierzchni woj. lubelskiego oraz 18,16% powierzchni powiatu łużyńskiego.

Gmina Milejów charakteryzuje się przeciętnymi walorami środowiska naturalnego i kulturowego oraz niewielkim potencjałem turystycznym. Składa się na to niska lesistość, nie duża liczba obiektów mających szczególną wartość historyczną i kulturową oraz kilka gospodarstw agroturystycznych mogących generować ruch turystyczny.

Gmina Milejów nie jest zasobna w grunty leśne. Gmina z lesistością wynoszącą 16%, podobnie jak powiat łużyński (13,8%), charakteryzuje się dużo mniejszym wskaźnikiem lesistości niż średni dla województwa lubelskiego wynoszący 22,4%. Na terenie Gminy występuje 16 pomników przyrody, 7 obiektów wpisanych do rejestru zabytków oraz 29 dóbr kultury nie wpisanych do rejestru zabytków.

4.2. Uwarunkowania infrastrukturalne

Sieć drogową w Gminie Milejów tworzy: droga wojewódzka nr 829 (Łucka - Łęczna - Biskupice), 10 dróg powiatowych (o nr 2015, 2016, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028) oraz 49 dróg gminnych.

Całkowita długość dróg gminnych wynosi 217,390 km, z czego 115,39 km jest pokryte nawierzchnią asfaltową, a wskaźnik dróg powiatowych zlokalizowanych na terenie gminy wynosi 52,024 km w tym o nawierzchni asfaltowej 46,398 km. Poniższe tabele szczegółowo przedstawiają stan dróg na terenie gminy.

Na terenie Gminy Milejów w 2013 roku zlokalizowanych było 3 144 mieszkań o łącznej powierzchni użytkowej 242 386 m². Liczba mieszkań na przełomie lat 2003-2013 wzrosła blisko o 4%, również powierzchnia użytkowa wzrosła o prawie 10%. Najwięcej nowych mieszkań powstało w roku 2010 (39 mieszkań), najmniej natomiast w 2004 (3 mieszkania).

Jeśli chodzi o gospodarkę odpadami to 2013 roku na jednego mieszkańca Gminy Milejów przypadło ogółem 60,7 kg wytworzonych odpadów, a ilość odpadów z gospodarstw domowych przypadająca na jednego mieszkańca wynosiła 51,4 kg.

Gmina Milejów jest całkowicie objęta grupowym systemem zaopatrzenia w wodę (100%). Obecnie wszystkie wsie gminy posiadają systemy centralnego zaopatrzenia w wodę. Długość sieci wodociągowej (stan na grudzień 2015) wynosi 194,13 km, i prowadzi do niej 2 457 przyłączy.

Na obszarze gminy znajduje się biologiczno-mechaniczna oczyszczalnia ścieków o przepustowości 7 268,00 m³ na dobę zlokalizowana na terenie Spółki Wodno-Ściekowej w Milejowie. Większość ścieków z budynków posiadających instalacje wodno-kanalizacyjne odprowadzanych jest do zbiorników bezodpływowych. W wyniku prowadzonej budowy sieci kanalizacyjnej w latach 2007-2013, długość sieci kanalizacyjnej zwiększyła się prawie trzykrotnie. Planuje się dalsze inwestycje w budowę kolektora głównego i sieć dystrybucyjną dla kolejnych miejscowości Gminy Milejów. W 2015 r. sieć mierzyła 15,7 km oraz liczyła 456 przyłączy o rocznym odprowadzeniu ścieków w gospodarstwach domowych na poziomie 56 711 m³/rok.

Z sieci gazowej w Gminie Milejów, korzysta niewielki procent całej gminy 1,6 % (dane z GUS za 2013 rok). Od roku 2006 długość czynnej sieci nie uległa zmianie i wynosi 5 694 m. Wzrosła między innymi liczba przyłączy o 8 sztuk, jak również liczba odbiorców gazu o dodatkowe 15 gospodarstw.

4.3. Uwarunkowania gospodarcze

Gmina Milejów to gmina typowo rolnicza. Warunki do uprawy ziemi są na terenie Gminy dobre. Na terenie Gminy przeważają gleby w klasach III i IV.

Użytki rolne zajmują 8 450 ha, natomiast lasy i grunty leśne stanowią 2 211 ha. Pozostałe grunty i nieużytki 419 ha. Wskaźnik lesistości dla Gminy Milejów wynosi 16,2% i jest wyższy niż wskaźnik lesistości dla powiatu łęczyńskiego, który kształtuje się na poziomie 13,7%, i niższy niż dla województwa lubelskiego, który wynosi 22,4%. Użytki rolne stanowią 72,5% powierzchni Gminy.

Największą powierzchnię użytków rolnych stanowią grunty orne 5 798 ha. Sady stanowią 197 ha, łąki stanowią 1 788 ha wszystkich użytków rolnych, natomiast pastwiska nieco ponad 220 ha.

Na koniec 2014 roku w Gminie Milejów funkcjonowało 444 podmioty gospodarcze, z czego 417 to podmioty prywatne. 95,7% spośród zarejestrowanych podmiotów stanowią mikroprzedsiębiorstwa. Większość firm zarejestrowanych w Gminie ma charakter rodzinny i zatrudnia do 9 pracowników (425 firm). Tworzą one miejsca pracy dla niewielkiej liczby ogółu zatrudnionych.

Sytuację finansową Gminy Milejów obrazują wskaźniki dochodów i wydatków ogółem budżetu gminy, wskaźniki dochodów i wydatków ogółem budżetu gminy na 1 mieszkańca.

Na przestrzeni lat 2005-2014 zarówno dochody jak i wydatki ogółem rosły. Problemem jest wielkość dochodów i wydatków w przeliczeniu na jednego mieszkańca, nadal są one niższe od średniej krajowej i wojewódzkiej.

Trend rosnących od 10 lat dochodów i wydatków ogółem, pomimo dużych wydatków inwestycyjnych związany jest przede wszystkim z wielkością pozyskanych funduszy ze źródeł zewnętrznych. Gmina Milejów w latach 2009-2015 zrealizowała przy udziale środków zewnętrznych ponad 20 projektów, pozyskując ponad 20 mln zł środków zewnętrznych.

4.4. Uwarunkowania społeczne

Na przestrzeni lat 2005-2015 liczba ludności zamieszkujących Gminę Milejów ulegała znacznym wahaniom. W latach 2010 - 2012 liczba ludności rosła. Od 2013 r. liczba ludności utrzymuje się na stałym poziomie. Na liczbę ludności w Gminie Milejów ma wpływ przyrost naturalny oraz saldo migracji. Wskaźnik przyrostu naturalnego w przeliczeniu na 1000 mieszkańców w Gminie jest niekorzystny i zdecydowanie niższy w porównaniu ze średnią dla Polski oraz powiatu łęczyńskiego. O sytuacji demograficznej świadczy także struktura ludności wg ekonomicznych grup wieku w procentach ludności ogółem. W Gminie Milejów maleje liczba

osób w wieku przedprodukcyjnym, rośnie natomiast liczba osób w wieku poprodukcyjnym. Taka sytuacja potwierdza występujące zjawisko starzejącego się społeczeństwa Gminy Milejów.

Na terenie Gminy Milejów funkcjonuje 6 szkół podstawowych i 2 gimnazja. Poziom kształcenia w tych placówkach nie jest wysoki. Świadczą o tym wyniki z egzaminów w szkołach podstawowych i gimnazjach. Średnie wyniki egzaminów uczniów 6 klasy odbiegają zdecydowanie od średniej powiatowej i wojewódzkiej. Lepsze wyniki osiągają uczniowie gimnazjów, ale tylko w przedmiotach humanistycznych.

5. Wnioski z przeprowadzonego badania ankietowego i konsultacji społecznych

W trakcie opracowywania dokumentu przeprowadzone zostały konsultacje społeczne. Zorganizowano warsztaty z przedstawicielami różnych grup społecznych. W wyniku rozmów z różnymi środowiskami opracowano wizję, misję i cele strategiczne.

W trakcie procesu konsultacji społecznych można było przedstawiać swoje propozycje projektów do realizacji na terenie gminy. Na etapie konsultacji społecznych przeprowadzone zostały badania ankietowe.

Mieszkańcy gminy wskazywali najważniejsze mocne i słabe strony Gminy oraz szanse i zagrożenia jej rozwoju. Odpowiadali na pytania: dotyczące najważniejszych kierunków rozwoju gminy, co należałoby poprawić, aby mieszkańcom żyło się lepiej?, jakie czynniki decydują o warunkach, poziomie i jakości życia mieszkańców?, wymieniali główne problemy rozwojowe Gminy. Ponadto ocenie ankietowanych poddane zostały różne dziedziny funkcjonowania na terenie gminy, m.in.: dostęp i stan podstawowych mediów w gminie (wodociągi, gaz, energia elektryczna), rozwiązania komunikacyjne na terenie gminy, dostęp do nowoczesnych technologii (komputer, Internet), warunki do prowadzenia działalności gospodarczej i rolniczej, atrakcyjność inwestycyjną gminy (na zewnątrz, dla inwestorów), poziom usług i przetwórstwa, poziom handlu, transportu i magazynowania/przechowywania, poziom estetyki w poszczególnych miejscowościach, jakość terenów rekreacyjnych, stan zagospodarowania przestrzeni publicznej, stan środowiska naturalnego na terenie gminy, atrakcyjność turystyczną, poziom wykorzystania odnawialnych źródeł energii na terenie gminy, poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej, promocję walorów turystycznych i przyrodniczych gminy, stan lokalnego rynku pracy, dostępność i poziom usług ochrony zdrowia, sposób rozwiązywania problemów społecznych i profilaktyki, poziom rozwoju infrastruktury sportowej i rekreacyjnej, ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy, poziom edukacji w gminie, efektywność zagospodarowania przestrzeni, dostępność administracji publicznej, poziom zaangażowania mieszkańców w sprawy społeczności lokalnej.

Najlepiej został oceniony: dostęp do dróg gminnych i stan techniczny dróg w gminie, stan budynków użyteczności publicznej, estetyka miejscowości, jakość terenów rekreacyjnych, poziom wykorzystania odnawialnych źródeł energii, poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej,

promocja walorów turystycznych i przyrodniczych gminy, dostępność i poziom usług ochrony zdrowia, dochody mieszkańców, sposób rozwiązywania problemów społecznych i profilaktyki, poziom radzenia sobie z występowaniem przestępczości i przemocy w rodzinie, działania w zapewnianiu bezpieczeństwa mieszkańców oraz poziom edukacji w gminie.

Najsłabiej ocenione zostały: dostęp i stan do podstawowych mediów w gminie (infrastruktura kanalizacyjna, gazowa), rozwiązania komunikacyjne na terenie gminy, dostęp do nowoczesnych technologii (komputer, Internet), warunki prowadzenia działalności gospodarczej, warunki prowadzenia działalności rolniczej, poziom infrastruktury sportowej, liczna obiektów oświatowych w gminie (przedszkola, szkoły) i dostępność administracji publicznej.

Jako mocne strony gminy respondenci wskazywali głównie na: zaplecze owocowo-warzywne, wysokie walory środowiska przyrodniczego, walory turystyczne, atrakcyjne przyrodniczo i kulturowo tereny, dobrą dostępność komunikacyjną oraz duży potencjał do rozwoju turystyki i agroturystyki.

Słabe strony Gminy to według respondentów: zły stan techniczny dróg, odpływ ludzi młodych, aktywnych i wykształconych do dużych aglomeracji, słaby dostęp do opieki medycznej, wysokie bezrobocie i brak inwestorów zewnętrznych.

Według ankietowanych najważniejsze szanse rozwojowe Gminy związane są z: rozwojem przemysłu rolno-spożywczego, wzrostem wykorzystania odnawialnych źródeł energii, położeniem geograficznym oraz dostępem do funduszy Unii Europejskiej.

Najważniejsze zagrożenia dla rozwoju Gminy respondenci dostrzegali w: dużej liczbie osób bezrobotnych w gminie i regionie, odpływie wykształconej młodzieży z terenów wiejskich, niskiej opłacalności produkcji rolnej, brakiem wystarczającej ilości funduszy na inwestycje w gminach, złej polityce rolnej, fiskalnej państwa, niestabilnym prawie, migracji mieszkańców poza granice regionu i kraju oraz braku rynków zbytu dla rolnictwa.

Przebadana grupa respondentów za główny kierunek rozwoju Gminy Milejów uznała: tworzenie warunków do powstawania nowych miejsc pracy, wykorzystanie energii ze źródeł odnawialnych, budowę infrastruktury technicznej poprawiającej atrakcyjność inwestycyjną gminy, wspieranie i rozwój przedsiębiorczości opartej na zasobach lokalnych i podniesienie atrakcyjności turystycznej gminy.

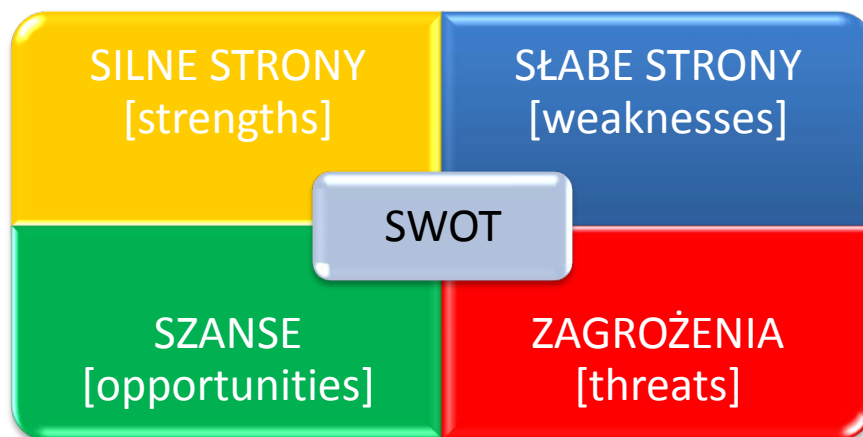
II. CZĘŚĆ STRATEGICZNA

1. Analiza SWOT

Analiza SWOT jest to jedna z najpopularniejszych i najskuteczniejszych metod analitycznych wykorzystywanych we wszystkich obszarach planowania strategicznego.

Jej nazwa pochodzi od akronimów angielskich słów *Strenghts* (mocne strony), *Weaknesses* (słabe strony), *Opportunities* (szanse) i *Threats* (zagrożenia). Polega ona na zidentyfikowaniu wymienionych wyżej czterech grup czynników, dzięki czemu można je odpowiednio wykorzystać w procesie zaplanowanego rozwoju lub zniwelować skutki ich negatywnego wpływu. Dzięki tej metodzie można również pogrupować czynniki na pozytywne (mocne strony i szanse) oraz negatywne (słabe strony i zagrożenia). Często dzieli się je również na czynniki wewnętrzne (opisujące mocne i słabe strony danej jednostki) oraz czynniki zewnętrzne (czyli szanse i zagrożenia wynikające z jej mikro- i makrootoczenia). Czynniki wewnętrzne (mocne i słabe strony) są zależne m.in. od władz lokalnych i lokalnej społeczności, natomiast czynniki zewnętrzne (szanse i zagrożenia) należące do otoczenia bliższego i dalszego są niezależne od władz danej jednostki, a także jej mieszkańców.

Rysunek 1. Schematyczne przedstawienie analizy SWOT



Źródło: Opracowanie własne

Poniższa analiza SWOT została przeprowadzona dla Gminy Milejów, jako część Strategii Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022. Obejmuje ona główne elementy mające wpływ na rozwój gminy i regionu. Analizy dokonano w oparciu o dostępne dane uzyskane podczas prac nad Strategią, w tym dane Urzędu Gminy Milejów, dane GUS, informacje zebranych podczas warsztatów grupowych, przeprowadzonych badań ankietowych, a także na podstawie obserwacji własnych.

Tabela 1. Analiza SWOT Gminy Milejów - SILNE i SŁABE STRONY

SILNE STRONY	SŁABE STRONY
- korzystne położenie gminy (blisko miast Łęczna i Lublin), - dobra dostępność komunikacyjna (przez teren gminy przebiega droga wojewódzka 829, w pobliżu przebiegają drogi krajowe 82, S12 i S17), - mało zdegradowane i dobrej jakości gleby, - dobrze rozwinięte rolnictwo, - nieszkodliwy dla środowiska przemysł, - duży potencjał ludzki, - dobrze rozwinięta infrastruktura edukacyjna i kulturowa, - wysoki poziom kształcenia w placówkach szkolnych, - walory turystyczne, atrakcyjne przyrodniczo i kulturowo tereny, - korzystne warunki środowiska naturalnego sprzyjające rozwojowi usług agroturystycznych i produkcji zdrowej żywności, - możliwość wyznaczenia wolnych terenów pod działalność gospodarczą, turystyczną oraz rekreacyjną, - duże zasoby konkurencyjnej płacowo grupy aktywnych zawodowo osób, - konsolidujący się sektor producentów i przetwórców rolnych (szczególnie w branży produkcji i przetwórstwie owoców i warzyw), - duże zasoby biomasy do produkcji energii odnawialnej, - bogate dziedzictwo kulturowe gminy (zespoły artystyczne, stroje lokalne, potrawy lokalne i regionalne), - dużo aktywnie działających organizacji pozarządowych, - znaczące zasoby kapitału społecznego, - dobra sytuacja finansowa Gminy, - wychodzenie naprzeciw potrzebnym zmianom, - świadome wyzwania cywilizacyjnych władze Gminy.	- odpływ wykształconych i aktywnych mieszkańców Gminy do dużych aglomeracji, - niska jakość kapitału ludzkiego (apatia i niechęć do rozwiązywania własnych problemów, zbyt duża zależność od pomocy społecznej), - niewielki stopień wyposażenia gminy w sieć kanalizacyjną, - pogarszająca się struktura demograficzna mieszkańców Gminy, - występowanie zjawiska ukrytego bezrobocia, - niski poziom wykształcenia bezrobotnych, - brak lokalnych organizacji gospodarczych w zakresie wspierania przedsiębiorczości, - słabo rozwinięty sektor usług rolniczych, - postępujące ubożenie społeczności lokalnej, uniemożliwiające inwestowanie na wsi, - duże rozdrobnienie gospodarstw rolnych, - niska wydajność produkcji roślinnej i zwierzęcej, - niski standard nawierzchni dróg gminnych i powiatowych, - niski stopień wyposażenia w sieć gazową, - niski poziom rozwoju turystyki w gminie (brak bazy noclegowo-gastronomicznej oraz atrakcyjnej oferty dla turystów, - niski poziom wykształcenia mieszkańców - niskie dochody mieszkańców Gminy.

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 2. Analiza SWOT Gminy Milejów - SZANSE I ZAGROŻENIA

SZANSE	ZAGROŻENIA
■ położenie na skrzyżowaniu ważnych istniejących i projektowanych połączeń drogowych wojewódzkich i krajowych, ■ pozyskiwanie środków dotacyjnych Unii Europejskiej na realizację projektów infrastrukturalnych i społecznych w ramach programów operacyjnych w perspektywie 2014-2020, ■ korzystanie z pozytywnych impulsów rozwojowych generowanych przez miasto Łęčna i Lublin, ■ walory kulturowe i środowiskowe, ■ możliwość wykorzystania funduszy pomocowych na upowszechnienie nowoczesnych form wspomagania przedsiębiorczości, ■ perspektywy szerszej współpracy międzynarodowej na poziomie Gminy, ■ ożywienie działalności instytucji, organizacji i stowarzyszeń obsługujących przedsiębiorców, ■ powstawanie coraz większej liczby instytucji finansowych z udziałem funduszy pomocowych, do wspierania rozwoju MSP, ■ modernizacja i postępująca specjalizacja rolnictwa (w tym rolnictwo ekologiczne i specjalistyczne), ■ rozwój energii ze źródeł odnawialnych (głównie w oparciu o energię słoneczną i duże zasoby biomasy), ■ wzrastające zainteresowanie mieszkańców rozwojem turystyki w gminie (rozwój produktu turystycznego Słowiański Gród w Wólce Bieleckiej) ■ rozwój produkcji rolnej poprzez upowszechnianie powstawania grup producenckich, ■ moda na agroturystykę, ■ członkostwo w Lokalnej Grupie Działania	■ złe prognozy demograficzne - starzenie się społeczeństwa, emigracja zarobkowa ludzi młodych, wyludnianie się wsi, ■ bierność i niechęć mieszkańców do zmiany swojej sytuacji życiowej (zwiększająca się zależność od tzw. transferów socjalnych), ■ wysokie bezrobocie, ■ zbyt mała pula środków pomocowych na inwestycje komunalne w Gminach, szczególnie z RPO WL na lata 2014-2020 i PROW, ■ brak skoordynowanej polityki wspierania MSP, ■ brak perspektyw rozwoju rolnictwa, ■ niska rentowność produkcji rolnej, ■ niestabilność przepisów prawa, które spowalniają działania inwestycyjne i rozwojowe.

Źródło: Opracowanie własne

2. Kierunki rozwoju Gminy Milejów

Zdefiniowanie problemów rozwoju Gminy Milejów pozwoliło na zaproponowanie strategicznych celów i kierunków działań. Określono Wizję, Misję oraz cele strategiczne, operacyjne i kierunki działań. Obszary priorytetowe będą służyć realizacji wyznaczonych celów, do których powinny dążyć władze gminy oraz wszyscy zainteresowani jej rozwojem. Realizacja zaplanowanych działań pozwoli na realizację misji gminy oraz jej trwały wzrost gospodarczy.

2.1. Wizja i misja rozwoju Gminy Milejów

Wizja rozwoju Gminy Milejów

Wizja rozwoju to pożądaný obraz przyszłości jednostki, jej sytuacji gospodarczej i społecznej za kilka lat. Stanowi pewien stan docelowy, do którego dążyć będzie cała wspólnota samorządowa (władze lokalne i partnerzy społeczno-gospodarczy) wykorzystując przy tym możliwości płynące z własnych przewag oraz szans pojawiających się w otoczeniu.

Obraz określony zapisami wizji, przewiduje stworzenie warunków do trwałego, zrównoważonego rozwoju gospodarczego i społecznego Gminy Milejów.

Wizja stanowi odpowiedź na oczekiwania i aspiracje mieszkańców, a jednocześnie ma na celu ukształtowanie wizerunku jednostki, który chce ona osiągnąć na koniec założonego horyzontu czasowego tj. w roku 2022. Możliwe jest to jedynie poprzez aktywną partycypację społeczną (współdecydowanie) lokalnej społeczności z przedstawicielami władz samorządowych oraz partnerami gospodarczymi.

Wnioski płynące z dotychczasowej analizy słabych i silnych stron oraz potencjalnych szans i zagrożeń, a także wielopoziomowe konsultacja zarówno z zespołem strategicznym, jak i mieszkańcami pozwoliły na opracowanie jednolitego i spójnego zapisu, której nadano następujące brzmienie:

WIZJA ROZWOJU GMINY MILEJÓW:

Gmina Milejów - rozwinięta gospodarczo, ekologiczna, przyjazna mieszkańcom, dzięki: zmodernizowanej infrastrukturze, wyspecjalizowanemu rolnictwu, przedsiębiorczym i wykształconym mieszkańcom oraz czystemu środowisku naturalnemu.

Misja rozwoju Gminy Milejów

Sposobem urzeczywistnienia zakładanej wizji jest misja. Stanowi ona nadrzędny cel funkcjonowania wspólnoty samorządowej. Określa przede wszystkim rolę władz w procesie rozwoju, ale ma równocześnie integrować, motywować i rozbudzać aspiracje całej społeczności lokalnej.

Zadaniem misji jest także motywowanie i integrowanie mieszkańców oraz ugruntowanie w nich potrzeby partycypacji w rozwoju oraz lokalnej tożsamości.

Wreszcie misja spełnia funkcję promującą gminę, w szczególności wobec potencjalnych inwestorów oraz turystów. Stanowi jasny przekaz dla mieszkańców i gości odwiedzających Gminę Milejów.

MISJA GMINY MILEJÓW:

Tworzenie mieszkańcom jak najlepszych warunków do życia i rozwoju, poprzez pełne wykorzystania lokalnych i regionalnych zasobów i szans rozwojowych, w celu podniesienia poziomu życia mieszkańców i rozwoju gospodarczego Gminy, przy zachowaniu walorów przyrodniczych oraz integracji społeczności lokalnej.

Uzupełnieniem i rozwinięciem misji rozwoju Gminy Milejów jest określenie nadrzędnego celu rozwoju Gminy, celów strategicznych i operacyjnych.

NADRZĘDNY CEL ROZWOJU GMINY MILEJÓW:

Wzrost poziomu życia mieszkańców i rozwoju gospodarczego Gminy Milejów, poprzez budowę i modernizację infrastruktury, wykorzystanie lokalnych zasobów i walorów środowiskowych, gospodarczych i społecznych oraz dogodnego położenia komunikacyjnego, przy jednoczesnym wzmocnieniu atrakcyjności inwestycyjnej Gminy w powiecie i regionie.

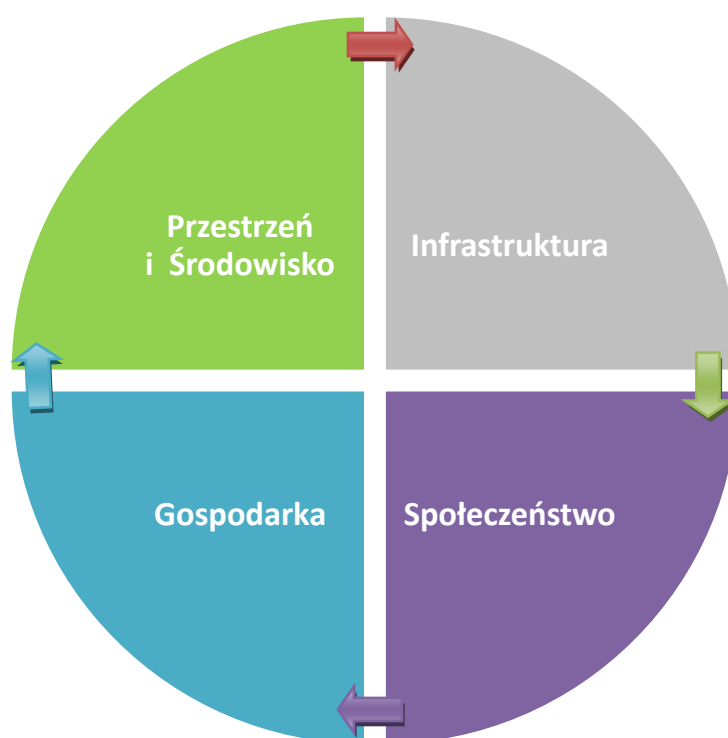
W kolejnych rozdziałach zaprezentowano i opisano obszary priorytetowe, cele strategiczne, operacyjne, kierunki działań i zadania oraz projekty inwestycyjne i społeczne przyczyniające się do ich realizacji.

2.2.2. Obszary priorytetowe, cele strategiczne i operacyjne oraz kierunki działań

Obszary priorytetowe

Diagnoza społeczno-gospodarcza stanu obecnego Gminy Milejów przeprowadzona w II części strategii, wyniki przeprowadzonych konsultacji społecznych oraz sporządzona na tej podstawie analiza SWOT pozwoliły na wyznaczenie celów strategicznych, do realizacji których dążyć będzie w swoich działaniach Gmina Milejów, aby urzeczywistnić określoną wyżej wizję.

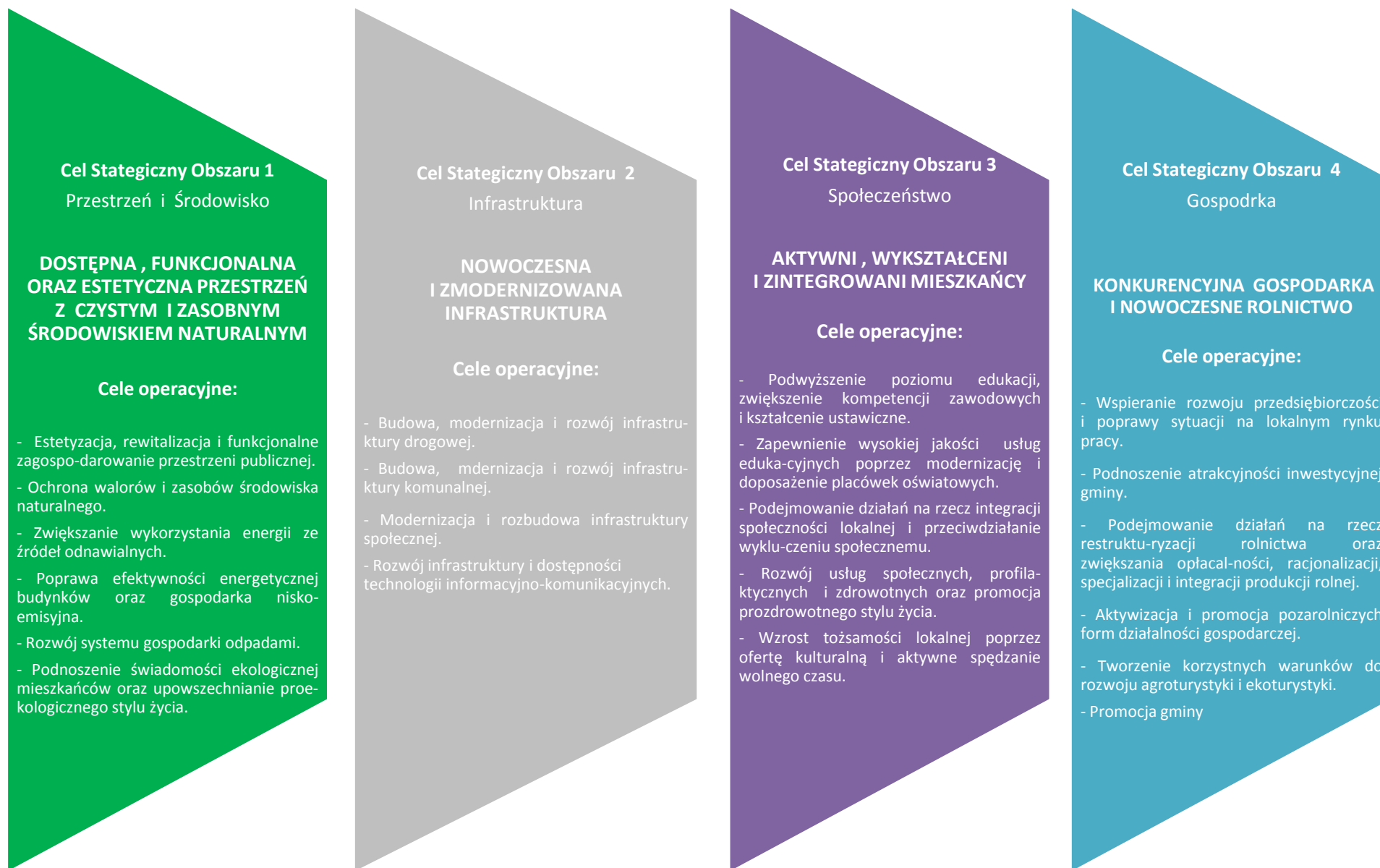
Rysunek 2. Obszary priorytetowe Strategii Rozwoju Gminy Milejów



Źródło: Opracowanie własne

Dla każdego z głównych obszarów rozwoju opracowany został cel strategiczny, który uszczegółowiony jest dostosowanymi do zagadnienia celami operacyjnymi. Dla ich urzeczywistnienia wyodrębniono natomiast kierunki działań – przykładowe interwencje do realizacji. Należy je jednak odbierać jako pewną propozycję, otwartą listę przedsięwzięć w danym zakresie, opisującą ogólne ramy koncentracji aktywności finansowej, programowej oraz organizacyjnej całej wspólnoty gminy w perspektywie długofalowej.

Rysunek 3. Schemat prezentujący strukturę celów strategicznych, celów operacyjnych i kierunków działań Strategii Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022



Źródło: Opracowanie własne

Tabela 3. Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 1 Strategii Rozwoju Gminy Milejów

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Kierunki działań
OBSZAR 1: PRZESTRZEŃ I ŚRODOWISKO		
CEL STRATEGICZNY 1. DOSTĘPNA, FUNKCJONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM	1.1. Estetyzacja, rewitalizacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych	▪ opracowywanie i aktualizacja studium uwarunkowań i planów zagospodarowania przestrzennego ▪ rewitalizacja obszarów gminy ▪ opracowanie i wdrażanie Gminnego Programu Rewitalizacji ▪ przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe, usługowe i przemysłowe ▪ rozwój i promocja terenów przeznaczonych pod usługi mieszkaniowe i przemysłowe ▪ monitoring w miejscach strategicznych gminy ▪ poprawa stanu bezpieczeństwa mieszkańców gminy (oznakowanie dróg, skrzyżowań, znaki ograniczające prędkość, przebudowa istniejących wjazdów z dróg gminnych na drogi powiatowe, wojewódzkie i krajowe) ▪ budowa przystanków i przydrożnych zatok poprawiających bezpieczeństwo użytkowników ▪ rozwój i pielęgnacja zieleni na terenach rekreacyjnych i w centrach wsi ▪ inwentaryzacja zasobów przyrodniczych
	1.2. Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego.	▪ ochrona ważnych pod względem przyrodniczym obiektów i terenów ▪ modernizacja systemów melioracyjnych ▪ racjonalne wykorzystanie zasobów środowiskowych ▪ inwentaryzacja i waloryzacja obszarów cennych przyrodniczo ▪ tworzenie nowych form ochrony przyrody ▪ odpowiednie oznakowanie pomników przyrody i innych cennych przyrodniczo obiektów i terenów
	1.3. Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych.	▪ instalacja/montaż systemów solarnych na budynkach osób fizycznych ▪ montaż instalacji prosumenckich ▪ budowa lamp hybrydowych ▪ wspieranie działań zmierzających do zwiększenia wykorzystania odnawialnych źródeł energii ▪ promocja wykorzystania alternatywnych źródeł energii

Tabela 3. Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 1 Strategii Rozwoju Gminy Milejów - c.d.

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Kierunki działań
OBSZAR 1: PRZESTRZEŃ I ŚRODOWISKO		
1.4. Poprawa efektywności energetycznej budynków oraz gospodarka niskoemisyjna.		- termomodernizacja budynków użyteczności publicznej - wymiana opraw oświetleniowych na energooszczędne (LED) - modernizacja systemów grzewczych - montaż pomp ciepła - transport niskoemisyjny - utworzenie infrastruktury rowerowej (budowa ścieżek rowerowych) - wdrażanie planu gospodarki niskoemisyjnej
1.5. Rozwój systemu gospodarki odpadami		- zbieranie i składowanie odpadów komunalnych - organizowanie efektywnego systemu zbiórki odpadów wielkogabarytowych i niebezpiecznych - zwiększenie udziału recyklingu - wyeliminowanie nielegalnych składowisk odpadów - monitoring zagrożeń w zakresie nielegalnych wysypisk odpadów - wsparcie procesów utylizacyjnych, w szczególności odpadów azbestowych - upowszechnianie selektywnej zbiórki odpadów - edukacja mieszkańców w zakresie odpowiedniego segregowania odpadów
1.6. Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz upowszechnianie proekologicznego stylu życia		- wdrożenie kampanii promocyjnej oraz działań zmierzających do podnoszenia świadomości ekologicznej mieszkańców - wdrożenie w placówkach oświatowych zajęć z proekologicznych zachowań - edukacja prozdrowotna - promocja zdrowego, ekologicznego stylu życia - organizacja zajęć terenowych dla uczniów w ekologicznych gospodarstwach rolnych - organizacja akcji sprzątania świata - organizacja akcji informacyjnych

Tabela 4. Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 2 Strategii Rozwoju Gminy Milejów

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Kierunki działań
OBSZAR 2: NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA		
CEL STRATEGICZNY 2. NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA	2.1. Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej.	▪ budowa, rozbudowa i modernizacja dróg ▪ zwiększanie przepustowości dróg, usprawnienie ruchu ▪ budowa ścieżek rowerowych
	2.2. Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury komunalnej.	▪ rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej ▪ budowa sieci kanalizacyjnej ▪ wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków ▪ modernizacja i rozbudowa systemu energooszczędnego oświetlenia drogowego ▪ budowa i modernizacja chodników i parkingów
	2.3. Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej.	▪ remonty, budowy i przebudowy budynków komunalnych, świetlic wiejskich, budynków OSP na terenie Gminy Milejów ▪ budowa, rozbudowa i modernizacja obiektów oświatowych ▪ budowa, rozbudowa i modernizacja obiektów kulturalnych ▪ modernizacja i termomodernizacja obiektów oświatowych i kulturalnych ▪ budowa sal gimnastycznych i hal sportowych ▪ budowa boisk szkolnych ▪ budowa i modernizacja i doposażanie placów zabaw ▪ rozwój infrastruktury turystycznej w miejscach atrakcyjnych turystycznie ▪ poprawa dostępności do szerokopasmowego Internetu ▪ urządzenie przestrzeni w centrach miejscowości na potrzeby ogólnodostępnych miejsc do rozwoju kultury, rekreacji i wypoczynku oraz handlu ▪ zagospodarowanie terenów przy GOK-u
	2.4. Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych.	▪ zwiększanie dostępności do łączy telekomunikacyjnych, w szczególności do szerokopasmowego Internetu ▪ wspieranie firm prywatnych w zakresie budowy nowoczesnej infrastruktury telekomunikacyjnej ▪ przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu ▪ zwiększanie dostępności usług publicznych przy wykorzystaniu Internetu i innych nowoczesnych technologii ▪ zapewnienie powszechnego dostępu do e-usług i e-administracji ▪ budowa sieci bezpłatnego dostępu do Internetu

Tabela 5. Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 3 Strategii Rozwoju Gminy Milejów

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Kierunki działań
OBSZAR 3: SPOŁECZEŃSTWO		
CEL STRATEGICZNY 3. AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY	3.1. Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie.	- wsparcie edukacji oraz systematyczna aktualizacja programów edukacyjnych - organizacja zajęć wyrównawczych dla uczniów - poszerzenie oferty efektywnych działań edukacyjnych i zajęć pozalekcyjnych - wspieranie edukacji pozaszkolnej - zapewnienie odpowiedniej pomocy pedagogicznej uczniom znajdującym się w trudnej sytuacji - organizacja zajęć edukacyjnych oraz kształcenia ustawicznego dla osób dorosłych - pomoc stypendialna dla najzdolniejszych uczniów
	3.2. Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez modernizację i doposażenie placówek oświatowych.	- doposażenie szkół w pomoce i materiały dydaktyczne - komputeryzacja i cyfryzacja placówek oświatowych - upowszechnianie kultury fizycznej wśród uczniów
	3.3. Podejmowanie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu.	- pomoc dzieciom i młodzieży zagrożonym wykluczeniem społecznym - aktywizacja osób bezrobotnych - upowszechnianie wolontariatu - promowanie aktywności i wspieranie rozwoju organizacji pozarządowych - promowanie form współdziałania w zakresie opieki nad osobami starszymi oraz niepełnosprawnymi - działania na rzecz integracji społeczności lokalnej - promocja aktywności kobiet w życiu zawodowym i społecznym - usuwanie barier architektonicznych utrudniających funkcjonowanie osobom niepełnosprawnym oraz rodzicom z dziećmi - wsparcie dla osób dotkniętych przemocą - tworzenie centrów integracji społecznej - stworzenie gminnego programu aktywizacji osób starszych - tworzenie warunków do powstawania lokalnych inicjatyw edukacyjnych, podnoszących kwalifikacje lokalnej społeczności

Tabela 5. Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 3 Strategii Rozwoju Gminy Milejów - c.d.

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Kierunki działań
OBSZAR 3: SPOŁECZEŃSTWO		
CEL STRATEGICZNY 3. AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY	3.4. Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia.	▪ wspieranie i promocja badań profilaktycznych ▪ rozwój ochrony zdrowia w placówkach edukacyjnych ▪ promocja, kształtowanie i pobudzanie świadomości mieszkańców w zakresie zdrowego stylu życia i odżywiania ▪ propagowanie i wspieranie inicjatyw wykorzystujących infrastrukturę rekreacyjno-sportową w celu wypracowania zachowań prozdrowotnych ▪ profilaktyka antyuzależnieniowa/zdrowotna/programy profilaktyczne ▪ przeciwdziałanie uzależnieniom ▪ przeciwdziałanie pogłębianiu się zjawisk patologicznych ▪ poprawa dostępności do wysokiej jakości usług medycznych o charakterze ogólnym i specjalistycznym (np. rozszerzenie oferty konsultacji medycznych i badań specjalistycznych) ▪ kształtowanie, pobudzanie świadomości oraz wsparcie osób wykluczonych społecznie
	3.5. Wzrost tożsamości lokalnej poprzez ofertę kulturalną i aktywne spędzanie wolnego czasu.	▪ zwiększenie jakości funkcjonowania obiektów kultury ▪ opracowanie i rozbudowa programów kultury weekendowej i jej popularyzacja ▪ organizacja dodatkowych zajęć i kół zainteresowań w dziedzinie kultury i tożsamości regionalnej ▪ tworzenie warunków oraz działania na rzecz wzbogacenia oferty sposobów spędzania wolnego czasu przez mieszkańców gminy
	3.6. Wzrost poziomu bezpieczeństwa publicznego.	▪ doposażanie jednostek zajmujących się utrzymaniem bezpieczeństwa na terenie gminy ▪ poprawa bezpieczeństwa w ruchu drogowym ▪ budowa systemu monitoringu wizyjnego ▪ rozwój współpracy międzygminnej na rzecz podnoszenia poziomu bezpieczeństwa i odpowiedniego zabezpieczenia w przypadku wystąpienia sytuacji kryzysowych

Tabela 6. Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 4 Strategii Rozwoju Gminy Milejów

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Kierunki działań
OBSZAR 4: GOSPODARKA		
CEL STRATEGICZNY 4. KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO	4.1. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy	▪ aktywne wspieranie rozwoju i konkurencyjności lokalnych przedsiębiorców ▪ wsparcie unowocześniania procesów produkcyjnych i usług wysokospecjalistycznych ▪ wspieranie doradztwa w zakresie zakładania i prowadzenia własnych działalności gospodarczej ▪ wspieranie równości szans na rynku pracy ▪ aktywizacja zawodowa kobiet ▪ organizacja kursów przekwalifikujących ▪ doradztwo zawodowe ▪ dostosowanie systemu edukacji do potrzeb lokalnego rynku pracy ▪ wykorzystanie nowoczesnych form szkoleniowych (np. e-learningu) ▪ efektywne wykorzystanie środków z Unii Europejskiej na rozwój przedsiębiorczości
	4.2. Podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy	▪ wyznaczanie terenów pod inwestycje oraz ich uzbrajanie ▪ tworzenie i wdrażanie systemów wsparcia lokalnej przedsiębiorczości ▪ tworzenie preferencyjnych warunków przyciągających inwestorów zewnętrznych ▪ aktywne poszukiwanie inwestorów krajowych i zagranicznych zainteresowanych prowadzeniem działalności gospodarczej na terenie gminy ▪ stworzenie, promocja i upowszechnianie profesjonalnej i konkurencyjnej oferty inwestycyjnej gminy
	4.3. Podejmowanie działań na rzecz restrukturyzacji rolnictwa oraz zwiększania opłacalności, racjonalizacji, specjalizacji i integracji produkcji rolnej.	▪ tworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności, towarowości i specjalizacji gospodarstw rolnych ▪ rozwój przetwórstwa rolno-spożywczego pozwalający na wykorzystanie lokalnego potencjału surowcowego ▪ wzmacnianie systemu doradztwa rolniczego oraz promowanie i wspieranie inicjatyw współpracy rolników i mieszkańców (spółdzielnie, grupy producenckie, powiązania kooperacyjne) ▪ wspieranie rozwoju i promocja ekologicznego rolnictwa ▪ wspieranie edukacji rolników na temat opłacalności produkcji rolnej oraz nowoczesnego rolnictwa ▪ wyposażanie obszarów wiejskich w infrastrukturę drogową, komunalną, społeczną i energetyczną ▪ promowanie specjalizacji w produkcji rolnej ▪ pomoc w zakresie pozyskiwania środków na modernizację gospodarstw rolnych

Tabela 6. Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 4 Strategii Rozwoju Gminy Milejów - c.d.

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Kierunki działań
OBSZAR 4: GOSPODARKA		
CEL STRATEGICZNY 4. KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO	4.4. Aktywizacja i promocja pozarolniczych form działalności gospodarczej.	▪ tworzenie warunków do podejmowania działalności gospodarczej i tworzenia pozarolniczych miejsc pracy ▪ promowanie przedsiębiorczych postaw na etapie edukacji szkolnej ▪ promocja i wspieranie podejmowania oraz prowadzenia pozarolniczych form działalności gospodarczej ▪ wspieranie działalności gospodarstw ekologicznych, sprzedających produkty bezpośrednio z gospodarstwa ▪ pomoc w zakresie pozyskiwania środków na modernizację gospodarstw lub podejmowanie pozarolniczych form działalności
	4.5. Tworzenie korzystnych warunków do rozwoju agroturystyki i ekoturystyki.	▪ współpraca z gminami ościennymi w zakresie stworzenia kompleksowej oferty agroturystycznej ▪ wspieranie organizacji szkoleń dla mieszkańców w zakresie podejmowania i prowadzenia działalności agroturystycznej ▪ promocja agroturystyki jako nowej formy działalności gospodarczej ▪ promocja produktów lokalnych ▪ odpowiednie zagospodarowanie i wyeksponowanie atrakcji turystycznych ▪ promocja licznych walorów przyrodniczych występujących na terenie gminy ▪ pomoc w pozyskiwaniu funduszy na podejmowanie działalności w sferze agroturystyki
	4.6. Wdrożenie nowoczesnego i efektywnego systemu promocji gminy.	▪ promocja na portalach społecznościowych, wykorzystanie nowych technologii komunikacyjnych dla promocji gminy ▪ stworzenie bazy danych miejsc noclegowych i punktów gastronomicznych ▪ wydawanie broszur, ulotek i map promujących atrakcyjność gminy ▪ skuteczna promocja gospodarcza gminy

2.3. Zadania polegające na poprawie sytuacji na danym obszarze

2.3.1. Lista zadań

Lista zadań do realizacji w bezpośredniej bądź dalszej przyszłości powstała na podstawie analizy celów rozwoju Gminy, jej mocnych i słabych stron a także szans i zagrożeń. Zadania te, pogrupowane tematycznie, a w dalszej części niniejszego dokumentu ułożone według kryterium ważności, rozwiązywane będą poprzez realizację konkretnych projektów inwestycyjnych. Dla każdego projektu realizowanego w latach 2005-2022 określone zostaną ramy czasowe jego realizacji, a także źródła finansowania.

Projekty pozostałe, planowane do realizacji bez dofinansowania z środków UE zostaną opisane analogicznie na większym poziomie ogólności (dotyczy to w szczególności montażu finansowego poszczególnych projektów).

Tabela 7. Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 1. DOSTĘPNA , FUNKcjONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM

Cel strategiczny 1. DOSTĘPNA , FUNKcjONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM	
CELE OPERACYJNE: ■ Estetyzacja, rewitalizacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych ■ Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego ■ Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych ■ Poprawa efektywności energetycznej budynków oraz gospodarka niskoemisyjna ■ Rozwój systemu gospodarki odpadami ■ Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz upowszechnianie proekologicznego stylu życia	
PLANOWANE PROJEKTY: ■ Wykorzystanie potencjału obszaru Gminy Milejów w zakresie zastosowania odnawialnych źródeł energii, poprzez realizację poniższych projektów: ◆ Przygotowanie ciepłej wody użytkowej za pomocą alternatywnych sposobów pozyskania-kolektory słoneczne ■ Montaż oświetlenia ulic z wykorzystaniem nośników OZE ■ Budowa bioelektrociepłowni Milejów ■ Wymiana nieefektywnych źródeł oświetlenia ulic ■ Poprawa efektywności energetycznej budynków publicznych Gminy Milejów, poprzez realizację poniższych projektów: ◆ Poprawa efektywności energetycznej budynku Urzędu Gminy ◆ Poprawa efektywności energetycznej, termomodernizacja modernizacja i remont kapitalny obiektu użyteczności publicznej – budynku Szkoły Podstawowej im. Kornela Makuszyńskiego w Łańcuchowie ◆ Poprawa efektywności energetycznej termomodernizacja modernizacja i remont kapitalny obiektu użyteczności publicznej- budynku Szkoły Podstawowej im. Janusza Korczaka w Łysolajach ◆ Poprawa efektywności energetycznej termomodernizacja modernizacja i remont kapitalny obiektu użyteczności publicznej-budynku Zespołu Szkół nr 1 w Milejowie ◆ Poprawa efektywności energetycznej budynku Ośrodka Zdrowia w Milejowie-Osadzie ■ Modernizacja strażnic OSP ■ Ograniczenie emisji zanieczyszczeń powstających ze spalania paliw na potrzeby ogrzewania obiektów mieszkalnych ■ Przygotowanie ciepłej wody użytkowej za pomocą alternatywnych sposobów pozyskania-pompy ciepła ■ Transport niskoemisyjny ■ Cykl szkoleń z zakresu założeń pakietu klimatycznego ■ Promocja proekologicznych zachowań (Plan Gospodarki Niskoemisyjnej) ■ Lider ds. wdrożenia projektu (Plan Gospodarki Niskoemisyjnej) ■ Zielone zamówienia publiczne ■ Opracowanie i wdrażanie Gminnego Programu Rewitalizacji ■ Edukacja ekologiczna mieszkańców Gminy Milejów	
Beneficjenci ostateczni: ■ mieszkańcy gminy ■ przedsiębiorcy i inwestorzy ■ turyści	Partnerzy: ■ władze samorządowe innych jednostek samorządowych ■ przedsiębiorcy działający w branżach OZE ■ placówki edukacyjne ■ instytucje ochrony środowiska

Korzyści bezpośrednie:

- wzrost atrakcyjności inwestycyjnej Gminy
- wzrost liczby inwestycji na terenie Gminy
- wzrost jakości życia mieszkańców
- wzrost partycypacji publicznej i społecznej mieszkańców
- poprawa stanu środowiska naturalnego
- wzrost poziomu wykorzystania odnawialnych źródeł energii
- poprawa atrakcyjności osiedleńczej Gminy
- wzrost jakości życia mieszkańców
- poprawa estetyki i wizerunku Gminy
- poprawa atrakcyjności turystycznej

Źródła finansowania:

- budżet gminy
- pozostałe środki publiczne, w tym krajowe fundusze celowe
- dotacje, w tym z funduszy unijnych (np. w ramach RPO WL 2014-2020, PROW 2014-2020), pozostałych funduszy (np. GIS, WFOŚiGW, NFOŚiGW) oraz ministerialne
- instrumenty finansowe – pozadotacyjne środki finansowe w ramach funduszy unijnych (np. pożyczki, wsparcie kapitałowe)

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 8. Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 2. NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA**Cel strategiczny 2. NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA****CELE OPERACYJNE:**

- Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej
- Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury komunalnej
- Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej
- Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych

PLANOWANE PROJEKTY:

- Przebudowa ciągu dróg gminnych nr 105350L, 105351L Dąbrowa – Wola Korybutowa-Kol. - II etap
- Modernizacja drogi gminnej nr 105370L Łysołaje Kol.
- Modernizacja ulicy 11-Listopada w Milejowie-Osadzie
- Modernizacja ulicy Polnej w Milejowie-Osadzie
- Modernizacja drogi gminnej nr 105331L Antoniów Kol. – Milejów Osada - II etap
- Modernizacja ulicy Klarowskiej w Milejowie-Osadzie oraz obiekt mostowy wraz z dojazdami - I etap
- Modernizacja ulicy Klarowskiej w Milejowie-Osadzie oraz obiekt mostowy wraz z dojazdami - II etap
- Przebudowa ciągu dróg gminnych Górne 105335L - Kajetanówka 105337L
- Przebudowa ciągu dróg gminnych Ostrówek-Kolonia nr 105342L i 105344L
- Modernizacja drogi gminnej nr 105346 L w msc. Jaszczów-Kolonia
- Przebudowa dróg wewnętrznych w Milejowie-Os., ulice: Kalinowa, Bukowa, Lipowa, Krótka i Jesionowa
- Modernizacja drogi gminnej nr 105355L w msc. Białka
- Modernizacja ulicy Bocznej w Milejowie-Osadzie
- Modernizacja ciągu: drogi gminnej nr 105352L w Białka-Kol. i wewnętrznej dz. nr 253 (FOGR)
- Przebudowa drogi wewnętrznej ul. Brzozowa w Milejowie-Os.
- Modernizacja ulicy Topolowej w Milejowie-Osadzie - I etap
- Modernizacja ulicy Topolowej w Milejowie-Osadzie - II etap
- Przebudowa drogi gminnej nr 105340L w msc. Milejów
- Przebudowa drogi gminnej nr 105361L Łysołaje-Kolonia –Popławy
- Przebudowa ciągu dróg gminnych nr 105347L i 105348L w msc. Wólka Bielecka
- Przebudowa drogi gminnej nr 105359L w msc. Starościce
- Przebudowa drogi Starościce-Popławy wydzielonej z terenów kolejowych
- Przebudowa drogi gminnej nr 105348L Maryniów-Wólka Bielecka
- Przebudowa drogi gminnej nr 105358L Jaszczów (zapłocie)
- Modernizacja ulicy Wesołej w Milejowie-Os.
- Modernizacja drogi dojazdowej – Ogródki Działkowe
- Budowa ciągów pieszo-rowerowych
- Wzmocnienie komunikacji publicznej-zatoki i wiaty autobusowe
- Zagospodarowanie przestrzeni publicznej poprzez odnowienie i budowę parkingów, chodników, miejsc rekreacji i wypoczynku oraz uporządkowanie terenów zielonych ulicy Spacerowej w miejscowości Milejów-Osada – Etap II
- Tworzenie infrastruktury handlowej w msc. Milejów-Osada – Targowisko Milejów
- Uporządkowanie w Gminie Milejów gospodarki ściekowej poprzez budowę przydomowych oczyszczalni ścieków-Etap II
- Budowa kanalizacji ścieków w aglomeracji Milejów - etap II
- Budowa kanalizacji ścieków w aglomeracji Milejów - etap III
- Budowa kanalizacji ścieków w aglomeracji Milejów - etap IV
- Modernizacja oczyszczalni ścieków w Milejowie
- Rozwój systemu selektywnej zbiórki i zag. odpadów
- Poprawa dostępności terenów Nadwieprzańskiego Parku Krajobrazowego poprzez budowę infrastruktury turystyki aktywnej i rekreacyjnej w miejscowościach: Milejów-Osada i Klarów
- Budowa infrastruktury dla ułatwienia równoważonego wykorzystania zasobów naturalnych obszarów chronionych Doliny Środkowego wieprza
- Wymiana sieci wodociągowej ulicy Spacerowej
- Adaptacja ujęcia wody nad Wieprzem na stację uzdatniania wody

■ Wykonanie sieci ciepłowniczej dla osiedla o gęstej zabudowie jednorodzinnej (Topolowa, Niepodległości, Młodości, Graniczna, Ogrodowa i inne) ■ Budowa PSZOK ■ Odbudowa i modernizacja rowów melioracyjnych i przepustów w celu ochrony infrastruktury oraz wyeliminowania skutków zjawisk atmosferycznych ■ Modernizacja wodociągu PKP Jaszców wraz z ujęciem wody ■ Tworzenie infrastruktury sportowej przy ZS nr 1 w Milejowie ■ Modernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Łańcuchowie wraz z zagospodarowaniem otoczenia ■ Budowa odkrytego basenu w Gminie Milejów ■ Budowa Ośrodka Sportów Wodnych n/rz Wieprz ■ Modernizacja Gminnego stadionu piłkarskiego wraz z rozbudową infrastruktury towarzyszącej ■ Budowa toru rowerowego wraz z kompleksem aktywnego wypoczynku ■ Rozbudowa kotłowni lokalnej do spalania paliw odnawialnych wraz z niezbędnym zapleczem magazynowo-transportowym ■ Modernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Łysołajach wraz z zagospodarowaniem otoczenia ■ Upowszechnienie dostępu do usług społecznych w Gminie Milejów poprzez przebudowę żłobka w miejscowości Milejów-Osada ■ Przebudowa i modernizacja sali widowiskowej Gminnego Ośrodka Kultury w Milejowie – nowa przestrzeń wyrazu dla kultury ■ Budowa infrastruktury aktywnego wypoczynku przy GOK w Milejowie ■ Budowa zalewu retencyjno-rekreacyjnego w Milejowie ■ Modernizacja pracowni komputerowej wraz z zakupem niezbędnego wyposażenia w Szkole Podstawowej w Łańcuchowie ■ Zakup sprzętu specjalistycznego do likwidacji zagrożeń nadzwyczajnych ■ Adaptacja Przedszkola w Łańcuchowie do przepisów przeciwpożarowych ■ Adaptacja Przedszkola w Łysołajach do przepisów przeciwpożarowych ■ Adaptacja Przedszkola w Białce do przepisów przeciwpożarowych ■ Adaptacja Przedszkola w Jaszcówie do przepisów przeciwpożarowych ■ Budowa placu zabaw przy Szkole Podstawowej w Łańcuchowie ■ Budowa placu zabaw przy Zespole Szkół nr 2 w Jaszcówie ■ Budowa boiska trawiastego przy Szkole Podstawowej w Łysołajach ■ Poprawa zaplecza sportowego przy Zespole Szkół nr 1 w Milejowie ■ Utworzenie Cyfrowego Laboratorium Językowego w Szkole Podstawowej w Łańcuchowie	
Beneficjenci ostateczni: ■ mieszkańcy gminy ■ przedsiębiorcy i inwestorzy ■ turyści	Partnerzy: ■ władze samorządowe innych jednostek samorządowych ■ placówki oświatowe ■ zarząd dróg wojewódzkich i powiatowych
Korzyści bezpośrednie: ■ poprawa dostępności komunikacyjnej Gminy ■ wzrost atrakcyjności inwestycyjnej Gminy ■ wzrost liczby inwestycji na terenie Gminy ■ poprawa atrakcyjności osiedleńczej Gminy ■ wzrost jakości życia mieszkańców ■ lepszy dostęp do infrastruktury edukacyjnej i sportowej ■ lepsza jakość usług edukacyjnych ■ wzrost partycypacji publicznej i społecznej mieszkańców ■ zmniejszenie zjawiska wykluczenia cyfrowego	
Źródła finansowania: ■ budżet gminy ■ pozostałe środki publiczne, w tym krajowe fundusze celowe ■ dotacje, w tym z funduszy unijnych (np. w ramach RPO WL 2014-2020, PROW 2014-2020), pozostałych funduszy (np. GIS, WFOŚiGW, NFOŚiGW) oraz ministerialne ■ instrumenty finansowe – pozadotacyjne środki finansowe w ramach funduszy unijnych (np. pożyczki, wsparcie kapitałowe)	

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 9. Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 3. AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY

Cel strategiczny 3. AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY	
CELE OPERACYJNE: ▪ Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie ▪ Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez modernizację i doposażenie placówek oświatowych ▪ Podejmowanie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu ▪ Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia ▪ Wzrost tożsamości lokalnej poprzez ofertę kulturalną i aktywne spędzanie wolnego czasu ▪ Wzrost poziomu bezpieczeństwa publicznego	
PLANOWANE PROJEKTY: ■ Organizacja dodatkowych zajęć dla dzieci w ramach wychowania przedszkolnego na terenie Gminy Milejów pozwalających na zwiększenie kompetencji społecznych ■ Utworzenie 3 oddziałów wychowania przedszkolnego dla dzieci w wieku 3-4 lat ■ Zakup pomocy dydaktycznych dla szkół z terenu Gminy Milejów ■ Zakup niezbędnego wyposażenia gwarantującego wysoką jakość kształcenia przedszkolnego w Gminie Milejów ■ Zajęcia arteterapii dla uczniów Szkoły Podstawowej w Łańcuchowie ■ Zajęcia edukacyjno-rozwojowe dla dzieci klas I-III Szkoły Podstawowej w Łańcuchowie ■ School space - projekt e-Twinning w Zespole Szkół nr 1 w Milejowie ■ Mathematical Challenges w Zespole Szkół nr 1 w Milejowie ■ Organizacja zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na rynku pracy uczniów Zespołu Szkół nr 1 w Milejowie ■ Organizacja zajęć językowych dla szkół z terenu Gminy Milejów ■ Organizacja Turnieju Tańca w Szkole Podstawowej w Łańcuchowie ■ Organizacja zajęć sportowych z piłki nożnej w Szkole Podstawowej w Łańcuchowie ■ Edukacja regionalna i ekologiczna w Szkole Podstawowej w Łańcuchowie - "Poznajemy, dbamy, chronimy" ■ Rozwijanie umiejętności tworzenia i obróbki fotografii cyfrowej uczniów Szkoły Podstawowej w Łańcuchowie ■ Rozbudowa monitoringu wizyjnego w Szkole Podstawowej w Łańcuchowie	
Beneficjenci ostateczni: ▪ mieszkańcy gminy ▪ organizacje pozarządowe	Partnerzy: ▪ władze samorządowe innych jednostek samorządowych ▪ placówki edukacyjne
Korzyści bezpośrednie: ▪ wzrost jakości życia mieszkańców ▪ wzrost ilości usług edukacyjnych ▪ wzrost poziomu edukacji ▪ lepszy dostęp oraz jakość usług edukacji, ochrony zdrowia i pomocy społecznej ▪ wzrost partycypacji publicznej i społecznej mieszkańców ▪ poprawa jakości życia osób starszych i niepełnosprawnych ▪ reintegracja społeczna	
Źródła finansowania: ▪ budżet gminy ▪ pozostałe środki publiczne, w tym krajowe fundusze celowe ▪ dotacje, w tym z funduszy unijnych (np. w ramach RPO WL 2014-2020, PROW 2014-2020), pozostałych funduszy (np. GIS, WFOŚiGW, NFOŚiGW) oraz ministerialne ▪ instrumenty finansowe – pozadotacyjne środki finansowe w ramach funduszy unijnych (np. pożyczki, wsparcie kapitałowe)	

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 10. Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 4. KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO

Cel strategiczny 4. KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO	
CELE OPERACYJNE: - Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy - Podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy - Podejmowanie działań na rzecz restrukturyzacji rolnictwa oraz zwiększania opłacalności, racjonalizacji, specjalizacji i integracji produkcji rolnej - Aktywizacja i promocja pozarolniczych form działalności gospodarczej - Tworzenie korzystnych warunków do rozwoju agroturystyki i ekoturystyki - Wdrożenie nowoczesnego i efektywnego systemu promocji gminy	
PLANOWANE PROJEKTY: - Promocja przedsiębiorczości, wdrożenie kompleksowego systemu wsparcia przedsiębiorczości. - Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości społecznej. - Wdrożenie systemu wsparcia kompleksowej restrukturyzacji rolnictwa, zwiększenie opłacalności, specjalizacja produkcji, wsparcie integrowanej produkcji żywności. - Wspieranie rozwoju gospodarstw ekologicznych, agroturystycznych oraz rozwoju ekoturystyki. - Promocja gminy z wykorzystaniem nowoczesnych środków i metod.	
Beneficjenci ostateczni: - mieszkańcy gminy - inwestorzy zainteresowani rozwojem działalności na terenie gminy - przedsiębiorcy działający na terenie Gminy - rolnicy - turyści - organizacje pozarządowe działające w sferze ekonomii społecznej	Partnerzy: - władze samorządowe innych jednostek samorządowych - organizacje pozarządowe - Lokalna Grupa Działania
Korzyści bezpośrednie: - rozwój przedsiębiorczości na terenie gminy ze szczególnym uwzględnieniem drobnej działalności usługowej - wzrost atrakcyjności inwestycyjnej gminy - wzrost liczby inwestycji na terenie gminy - powstanie nowych miejsc pracy oraz spadek bezrobocia - wzrost kwalifikacji zawodowych mieszkańców - wzrost zamożności i jakości życia mieszkańców	
Źródła finansowania: - budżet gminy - pozostałe środki publiczne, w tym krajowe fundusze celowe - dotacje, w tym z funduszy unijnych (np. w ramach RPO WL 2014-2020, PROW 2014-2020), pozostałych funduszy (np. GIS, WFOŚiGW, NFOŚiGW) oraz ministerialne - instrumenty finansowe – pozadotacyjne środki finansowe w ramach funduszy unijnych (np. pożyczki, wsparcie kapitałowe)	

Źródło: Opracowanie własne

2.3.2. Realizacja zadań i projektów

Lista zadań zestawiona w poprzednim rozdziale często podlega etapowaniu. W poniższej tabeli zestawiono przewidywany harmonogram realizacji zadań i projektów. Tabela ta pozwoli na określenie stopnia zapotrzebowania na środki budżetowe i pozabudżetowe w poszczególnych latach.

Tabela zawiera zestawienie zadań pogrupowanych według przynależności do określonego celu operacyjnego. Zakłada się, że projekty nie zrealizowane w założonym do realizacji roku/okresie przechodzą na rok/okres następny.

Tabela 11. Harmonogram realizacji zadań wspierających realizację Celu Strategicznego 1. DOSTĘPNA , FUNKcjONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM

Cel strategiczny	Zadanie/projekt	Rodzaj zadania	Okres realizacji						Koszt zadania	Możliwe źródła finansowania
			2015	2016	2017	2018	2019	2020		
Cel strategiczny 1. DOSTĘPNA , FUNKcjONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM	Wykorzystanie potencjału obszaru Gminy Milejów w zakresie zastosowania odnawialnych źródeł energii, poprzez realizację poniższych projektów: Przygotowanie ciepłej wody użytkowej za pomocą alternatywnych sposobów pozyskania-kolektory słoneczne	Inwestycyjne							5 889 201,00	Środki własne, Środki UE
	Montaż oświetlenia ulic z wykorzystaniem nośników OZE	Inwestycyjne							660 000,00	Środki własne, Środki UE
	Budowa bioelektrociepłowni Milejów	Inwestycyjne							25 000 000,00	Środki własne, Środki UE
	Wymiana nieefektywnych źródeł oświetlenia ulic	Inwestycyjne							230 000,00	Środki własne, Środki UE

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 11. Harmonogram realizacji zadań wspierających realizację Celu Strategicznego 1. DOSTĘPNA , FUNKcjONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM -c.d.

Cel strategiczny	Zadanie/projekt	Rodzaj zadania	Okres realizacji						Koszt zadania	Możliwe źródła finansowania
			2015	2016	2017	2018	2019	2020		
Cel strategiczny 1. DOSTĘPNA , FUNKcjONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM	Poprawa efektywności energetycznej budynków publicznych Gminy Milejów, poprzez realizację poniższych projektów: • Poprawa efektywności energetycznej budynku Urzędu Gminy • Poprawa efektywności energetycznej, termomodernizacja modernizacja i remont kapitalny obiektu użyteczności publicznej – budynku Szkoły Podstawowej im. Kornela Makuszyńskiego w Łańcuchowie • Poprawa efektywności energetycznej termomodernizacja modernizacja i remont kapitalny obiektu użyteczności publicznej- budynku Szkoły Podstawowej im. Janusza Korczaka w Łysołajach • Poprawa efektywności energetycznej termomodernizacja modernizacja i remont kapitalny obiektu użyteczności publicznej- budynku Zespołu Szkół nr 1 w Milejowie • Poprawa efektywności energetycznej budynku Ośrodka Zdrowia w Milejowie-Osadzie	Inwestycyjne							4 000 000,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja strażnic OSP	Inwestycyjne							4 000 000,00	Środki własne, Środki UE
	Ograniczenie emisji zanieczyszczeń powstających ze spalania paliw na potrzeby ogrzewania obiektów mieszkalnych	Inwestycyjne							1 000 000,00	Środki własne, Środki UE
	Przygotowanie ciepłej wody użytkowej za pomocą alternatywnych sposobów pozyskania-pompy ciepła	Inwestycyjne							450 000,00	Środki własne, Środki UE
	Transport niskoemisyjny	Inwestycyjne							250 000,00	Środki własne, Środki UE
	Cykl szkoleń z zakresu założeń pakietu klimatycznego	„Miekkie”							50 000 ,00	Środki własne, Środki UE
	Promocja proekologicznych zachowań (Plan Gospodarki Nisko-emisyjnej)	„Miekkie”							50 000,00	Środki własne, Środki UE
	Lider ds. wdrożenia projektu (Plan Gospodarki Niskoemisyjnej)	„Miekkie”							250 000,00	Środki własne, Środki UE
	Zielone zamówienia publiczne	„Miekkie”							0,00	Środki własne, Środki UE
	Opracowanie i wdrażanie Gminnego Programu Rewitalizacji	„Miekkie”							50 000,00	Środki własne, Środki UE
	Edukacja ekologiczna mieszkańców Gminy Milejów	„Miekkie”							50 000,00	Środki własne, Środki UE

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 11. Harmonogram realizacji zadań wspierających realizację Celu Strategicznego 2. NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA

Cel strategiczny	Zadanie/projekt	Rodzaj zadania	Okres realizacji						Koszt zadania	Możliwe źródła finansowania
			2015	2016	2017	2018	2019	2020		
Cel strategiczny 2. NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA	Przebudowa ciągu dróg gminnych nr 105350L, 105351L Dąbrowa – Wola Korybutowa-Kol. - II etap	Inwestycyjne							228 134,19	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja drogi gminnej nr 105370L Łysołaje Kol.	Inwestycyjne							1 223 986,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja ulicy 11-Listopada w Milejowie-Osadle	Inwestycyjne							72 200,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja ulicy Polnej w Milejowie-Osadle	Inwestycyjne							187 250,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja drogi gminnej nr 105331L Antoniów Kol. – Milejów Osada - II etap	Inwestycyjne							1 027 142,69	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja ulicy Klarowskiej w Milejowie-Osadle oraz obiekt mostowy wraz z dojazdami - I etap	Inwestycyjne							630 000,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja ulicy Klarowskiej w Milejowie-Osadle oraz obiektu mostowego wraz z dojazdami - II etap	Inwestycyjne							1 920 000,00	Środki własne, Środki UE
	Przebudowa ciągu dróg gminnych Górne 105335L - Kajetanówka 105337L	Inwestycyjne							2 300 000,00	Środki własne, Środki UE
	Przebudowa ciągu dróg gminnych Ostrówek-Kolonia nr 105342L i 105344L	Inwestycyjne							1 400 000,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja drogi gminnej nr 105346 L w msc. Jaszczów-Kolonia	Inwestycyjne							760 000,00	Środki własne, Środki UE
	Przebudowa dróg wewnętrznych w Milejowie-Os., ulice: Kalinowa, Bukowa, Lipowa, Krótka i Jesionowa	Inwestycyjne							1 160 000,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja drogi gminnej nr 105355L w msc. Białka	Inwestycyjne							480 000,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja ulicy Bocznej w Milejowie-Osadle	Inwestycyjne							350 000,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja ciągu: drogi gminnej nr 105352L w Białka-Kol. i wewnętrznej dz. nr 253 (FOGR)	Inwestycyjne							105 000,00	Środki własne, Środki UE
	Przebudowa drogi wewnętrznej ul. Brzozowa w Milejowie-Os.	Inwestycyjne							115 000,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja ulicy Topolowej w Milejowie-Osadle - I etap	Inwestycyjne							345 000,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja ulicy Topolowej w Milejowie-Osadle - II etap	Inwestycyjne							345 000,00	Środki własne, Środki UE
	Przebudowa drogi gminnej nr 105340L w msc. Milejów	Inwestycyjne							200 000,00	Środki własne, Środki UE
	Przebudowa drogi gminnej nr 105361L Łysołaje-Kolonia –Popławy								1 640 000,00	

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 11. Harmonogram realizacji zadań wspierających realizację Celu Strategicznego 2. NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA

Cel strategiczny	Zadanie/projekt	Rodzaj zadania	Okres realizacji						Koszt zadania	Możliwe źródła finansowania
			2015	2016	2017	2018	2019	2020		
Cel strategiczny 2. NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA	Przebudowa ciągu dróg gminnych nr 105347L i 105348L w msc. Wólka Bielecka	Inwestycyjne							1 250 000,00	Środki własne, Środki UE
	Przebudowa drogi gminnej nr 105359L w msc. Starościce	Inwestycyjne							920 000,00	Środki własne, Środki UE
	Przebudowa drogi Starościce-Popławy wydzielonej z terenów kolejowych	Inwestycyjne							800 000,00	Środki własne, Środki UE
	Przebudowa drogi gminnej nr 105348L Maryniów-Wólka Bielecka	Inwestycyjne							1 560 000,00	Środki własne, Środki UE
	Przebudowa drogi gminnej nr 105358L Jaszców (zapłocie)	Inwestycyjne							760 000,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja ulicy Wesołej w Milejowie-Os.	Inwestycyjne							212 000,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja drogi dojazdowej – Ogródki Działkowe	Inwestycyjne							435 000,00	Środki własne, Środki UE
	Budowa ciągów pieszo-rowerowych (10 km)	Inwestycyjne							3 000 000,00	Środki własne, Środki UE
	Wzmocnienie komunikacji publicznej-zatoki i wiaty autobusowe	Inwestycyjne							1 250 000,00	Środki własne, Środki UE
	Zagospodarowanie przestrzeni publicznej poprzez odnowienie i budowę parkingów, chodników, miejsc rekreacji i wypoczynku oraz uporządkowanie terenów zielonych ulicy Spacerowej w miejscowości Milejów-Osada – Etap II	Inwestycyjne							2 000 000,00	Środki własne, Środki UE
	Tworzenie infrastruktury handlowej w msc. Milejów-Osada – Targowisko Milejów	Inwestycyjne							2 000 000,00	Środki własne, Środki UE
	Uporządkowanie w Gminie Milejów gospodarki ściekowej poprzez budowę przydomowych oczyszczalni ścieków-Etap II	Inwestycyjne							6 200 000,00	Środki własne, Środki UE
	Budowa kanalizacji ścieków w aglomeracji Milejów - etap II	Inwestycyjne							5 065 872,26	Środki własne, Środki UE
	Budowa kanalizacji ścieków w aglomeracji Milejów - etap III	Inwestycyjne							4 727 062,20	Środki własne, Środki UE
	Budowa kanalizacji ścieków w aglomeracji Milejów - etap IV	Inwestycyjne							2 531 789,41	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja oczyszczalni ścieków w Milejowie	Inwestycyjne							1 500 000,00	Środki własne, Środki UE
	Rozwój systemu selektywnej zbiórki i zagospodarowania odpadów	Inwestycyjne							200 000,00	Środki własne, Środki UE

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 11. Harmonogram realizacji zadań wspierających realizację Celu Strategicznego 2. NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA - c.d.

	Zadanie/projekt	Rodzaj zadania	Okres realizacji						Koszt zadania	Możliwe źródła finansowania
			2015	2016	2017	2018	2019	2020		
Cel strategiczny	Poprawa dostępności terenów Nadwieprzańskiego Parku Krajobrazowego poprzez budowę infrastruktury turystyki aktywnej i rekreacyjnej w miejscowościach: Milejów-Osada i Klarów	Inwestycyjne							999 160,00	Środki własne, Środki UE
	Budowa infrastruktury dla ułatwienia równoważonego wykorzystania zasobów naturalnych obszarów chronionych Doliny Środkowego Wieprza	Inwestycyjne							2 860 000,00	Środki własne, Środki UE
	Wymiana sieci wodociągowej ulicy Spacerowej	Inwestycyjne							300 000,00	Środki własne, Środki UE
	Adaptacja ujęcia wody nad Wieprzem na stację uzdatniania wody	Inwestycyjne							800 000,00	Środki własne, Środki UE
	Wykonanie sieci ciepłowniczej dla osiedla o gęstej zabudowie jednorodzinnej (Topolowa, Niepodległości, Młodości, Graniczna, Ogrodowa i inne)	Inwestycyjne							4 000 000,00	Środki własne, Środki UE
	Budowa PSZOK	Inwestycyjne							1 000 000,00	Środki własne, Środki UE
	Odbudowa i modernizacja rowów melioracyjnych i przepustów w celu ochrony infrastruktury oraz wyeliminowania skutków zjawisk atmosferycznych	Inwestycyjne							1 500 000,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja wodociągu PKP Jaszców wraz z ujęciem wody „Jaszców PKP”	Inwestycyjne							250 000,00	Środki własne, Środki UE
	Tworzenie infrastruktury rekreacyjnej przy ZS nr 1 w Milejowie	Inwestycyjne							1 500 000,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Łańcuchowie wraz z zagospodarowaniem otoczenia	Inwestycyjne							385 000,00	Środki własne, Środki UE
	Budowa odkrytego basenu w Gminie Milejów	Inwestycyjne							7 500 000,00	Środki własne, Środki UE
	Budowa Ośrodka Sportów Wodnych n/rz Wieprz	Inwestycyjne							2 510 000,00	
	Modernizacja Gminnego stadionu piłkarskiego wraz z rozbudową infrastruktury towarzyszącej	Inwestycyjne							2 500 000,00	
	Budowa toru rowerowego wraz z kompleksem aktywnego wypoczynku	Inwestycyjne							2 000 000,00	
	Rozbudowa kotłowni lokalnej do spalania paliw odnawialnych wraz z niezbędnym zapleczem magazynowo-transportowym	Inwestycyjne							1 800 000,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Łysołajach wraz z zagospodarowaniem otoczenia	Inwestycyjne							700 000,00	Środki własne, Środki UE
	Upowszechnienie dostępu do usług społecznych w Gminie Milejów poprzez przebudowę żłobka w miejscowości Milejów-Osada	Inwestycyjne							3 100 000,00	Środki własne, Środki UE

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 11. Harmonogram realizacji zadań wspierających realizację Celu Strategicznego 2. NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA - c.d.

Cel strategiczny	Zadanie/projekt	Rodzaj zadania	Okres realizacji						Koszt zadania	Możliwe źródła finansowania
			2015	2016	2017	2018	2019	2020		
Cel strategiczny 2. NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA	Przebudowa i modernizacja sali widowiskowej Gminnego Ośrodka Kultury w Milejowie – nowa przestrzeń wyrazu dla kultury	Inwestycyjne							2 900 000,00	Środki własne, Środki UE
	Budowa zalewu retencyjno-rekreacyjnego w Milejowie	Inwestycyjne							15 000 000,00	Środki własne, Środki UE
	Budowa infrastruktury aktywnego wypoczynku przy GOK w Milejowie	Inwestycyjne							1 500 000,00	Środki własne, Środki UE
	Modernizacja pracowni komputerowej wraz z zakupem niezbędnego wyposażenia w Szkole Podstawowej w Łąncuchowie	Inwestycyjne							60 000,00	Środki własne, Środki UE
	Zakup sprzętu specjalistycznego do likwidacji zagrożeń nadzwyczajnych	Inwestycyjne							400 000,00	Środki własne, Środki UE
	Adaptacja Przedszkola w Łąncuchowie do przepisów przeciwpożarowych	Inwestycyjne							50 000,00	Środki własne, Środki UE
	Adaptacja Przedszkola w Łysołajach do przepisów przeciwpożarowych	Inwestycyjne							30 000,00	Środki własne, Środki UE
	Adaptacja Przedszkola w Białce do przepisów przeciwpożarowych	Inwestycyjne							30 000,00	Środki własne, Środki UE
	Adaptacja Przedszkola w Jaszczowie do przepisów przeciwpożarowych	Inwestycyjne							50 000,00	Środki własne, Środki UE
	Budowa placu zabaw przy Szkole Podstawowej w Łąncuchowie	Inwestycyjne							60 000,00	Środki własne, Środki UE
	Budowa placu zabaw przy Zespole Szkół nr 2 w Jaszczowie	Inwestycyjne							80 000,00	Środki własne, Środki UE
	Budowa boiska trawiastego przy Szkole Podstawowej w Łysołajach	Inwestycyjne							30 000,00	Środki własne, Środki UE
	Poprawa zaplecza sportowego przy Zespole Szkół nr 1 w Milejowie	Inwestycyjne							30 000,00	Środki własne, Środki UE
	Utworzenie Cyfrowego Laboratorium Językowego w Szkole Podstawowej w Łąncuchowie	Inwestycyjne							15 000,00	Środki własne, Środki UE

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 12. Harmonogram realizacji zadań wspierających realizację Celu Strategicznego 3. AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY

Cel strategiczny	Zadanie/projekt	Rodzaj zadania	Okres realizacji						Koszt zadania	Możliwe źródła finansowania
			2015	2016	2017	2018	2019	2020		
Cel strategiczny 3. AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY	Organizacja dodatkowych zajęć dla dzieci w ramach wychowania przedszkolnego na terenie Gminy Milejów pozwalających na zwiększenie kompetencji społecznych	„Miekkie”							200 000,00	Środki własne, Środki UE
	Utworzenie 3 oddziałów wychowania przedszkolnego dla dzieci w wielu 3-4 lat	„Miekkie”							390 000,00	Środki własne, Środki UE
	Zakup pomocy dydaktycznych dla szkół z terenu Gminy Milejów	„Miekkie”							100 000,00	Środki własne, Środki UE
	Zakup niezbędnego wyposażenia gwarantującego wysoką jakość kształcenia przedszkolnego w Gminie Milejów	„Miekkie”							50 000,00	Środki własne, Środki UE
	Zajęcia arteterapii dla uczniów Szkoły Podstawowej w Łańcuchowie	„Miekkie”							12 000,00	Środki własne, Środki UE
	Zajęcia edukacyjno-rozwojowe dla dzieci klas I-III Szkoły Podstawowej w Łańcuchowie	„Miekkie”							6 000,00	Środki własne, Środki UE
	School space - projekt e-Twinining w Zespole Szkół nr 1 w Milejowie	„Miekkie”							5 000,00	Środki własne, Środki UE
	Mathematical Challenges w Zespole Szkół nr 1 w Milejowie	„Miekkie”							5 000,00	Środki własne, Środki UE
	Organizacja zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na rynku pracy uczniów Zespołu Szkół nr 1 w Milejowie	„Miekkie”							50 000,00	Środki własne, Środki UE
	Organizacja zajęć językowych dla szkół z terenu Gminy Milejów	„Miekkie”							100 000,00	Środki własne, Środki UE
	Organizacja Turnieju Tańca w Szkole Podstawowej w Łańcuchowie	„Miekkie”							15 000,00	Środki własne, Środki UE
	Organizacja zajęć sportowych z piłki nożnej w Szkole Podstawowej w Łańcuchowie	„Miekkie”							15 000,00	Środki własne, Środki UE
	Edukacja ekologiczna w Szkole Podstawowej w Łańcuchowie - "Poznajemy, dbamy, chronimy"	„Miekkie”							16 000,00	Środki własne, Środki UE
	Rozwijanie umiejętności tworzenia i obróbki fotografii cyfrowej uczniów Szkoły Podstawowej w Łańcuchowie	„Miekkie”							15 000,00	Środki własne, Środki UE
	Rozbudowa monitoringu wizyjnego w Szkole Podstawowej w Łańcuchowie	„Miekkie”							10 000,00	Środki własne, Środki UE

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 13. Harmonogram realizacji zadań wspierających realizację Celu Strategicznego 4. KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO

Cel strategiczny	Zadanie/projekt	Rodzaj zadania	Okres realizacji						Koszt zadania	Możliwe źródła finansowania
			2015	2016	2017	2018	2019	2020		
Cel strategiczny 4. KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO	Promocja przedsiębiorczości, wdrożenie kompleksowego systemu wsparcia przedsiębiorczości	„Miekkie”							bezkosztowe	-
	Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości społecznej	„Miekkie”							bezkosztowe	-
	Wdrożenie systemu wsparcia kompleksowej restrukturyzacji rolnictwa, zwiększenie opłacalności, specjalizacja produkcji, wsparcie integrowanej produkcji żywności	„Miekkie”							bezkosztowe	-
	Wspieranie rozwoju gospodarstw ekologicznych, agroturystycznych oraz rozwoju ekoturystyki	„Miekkie”							bezkosztowe	-
	Promocja gminy z wykorzystaniem nowoczesnych środków i metod	„Miekkie”							50 000,00	Środki własne, Środki UE

Źródło: Opracowanie własne

2.4. Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Milejów z celami dokumentów wspólnotowych, krajowych i wojewódzkich o charakterze strategicznym

Strategia Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015 – 2022, a w szczególności jej cele strategiczne i operacyjne są zgodne z celami innych dokumentów strategicznych na szczeblu międzynarodowym, krajowym i wojewódzkim. Poniżej przedstawiono analizę zgodności niniejszej Strategii z celami takich dokumentów.

Strategia UE Europa 2020 – Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu

Strategia Europa 2020 jest dokumentem opracowanym przez Komisję Europejską, którego głównym celem jest określenie kierunków działań, których realizacja poskutkuje wyjściem z kryzysu i przygotowaniem gospodarki europejskiej na wyzwania czekające w okresie, na jaki Strategia została przygotowana. Strategia Europa 2020 została przyjęta przez Radę Europejską 17 czerwca 2010 roku. W Strategii podkreślona została potrzeba wspólnego działania państw członkowskich na rzecz wychodzenia z kryzysu oraz wdrażania reform umożliwiających stawienie czoła wyzwaniom związanym z globalizacją, starzeniem się społeczeństw czy rosnącą potrzebą racjonalnego wykorzystywania zasobów. W celu osiągnięcia powyższych założeń zaproponowano trzy podstawowe, wzajemnie wzmacniające się priorytety:

- wzrost inteligentny, czyli rozwój oparty na wiedzy i innowacjach,
- wzrost zrównoważony, czyli transformacja w kierunku gospodarki niskoemisyjnej, efektywnie korzystającej z zasobów i konkurencyjnej,
- wzrost sprzyjający włączeniu społecznemu, czyli wspieranie gospodarki o wysokim poziomie zatrudnienia i zapewniającej spójność: gospodarczą, społeczną i terytorialną.

W strategii wyznaczone zostały także cele Unii na 2020 rok. Zgodnie z nimi:

- wskaźnik zatrudnienia osób w wieku 20-64 lat powinien wynosić 75%,
- na inwestycje w badania i rozwój należy przeznaczyć 3% PKB Unii,
- należy osiągnąć cele „20/20/20” w zakresie klimatu i energii (w tym ograniczenie emisji dwutlenku węgla nawet o 30%, jeśli pozwolą na to warunki),
- liczbę osób przedwcześnie kończących naukę szkolną należy ograniczyć do 10%, a co najmniej 40% osób z młodego pokolenia powinno zdobywać wyższe wykształcenie,
- liczbę osób zagrożonych ubóstwem należy zmniejszyć o 20 mln.

Powyższe cele szczegółowe wpisują się w realizację trzech ogólnych priorytetów: inteligentny rozwój, zrównoważony rozwój, rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu.

Komisja w Strategii przedstawia siedem projektów przewodnich, które umożliwią postępy w ramach każdego z priorytetów tematycznych:

- „Unia innowacji” – wykorzystywanie działalności badawczo-rozwojowych do zwalczania takich problemów jak: zmiany klimatu, efektywność energetyczna, zasoby czy zmiany demograficzne,
- „Mobilna Młodzież” – poprawa warunków i podniesienie atrakcyjności europejskiego szkolnictwa wyższego oraz podniesienie poziomu kształcenia i szkolenia na każdym szczeblu edukacyjnym, a także poprawa sytuacji młodzieży na rynku pracy,
- „Europejska agenda cyfrowa” – osiągnięcie trwałych korzyści ekonomicznych i społecznych z jednolitego rynku cyfrowego, a przez to ułatwienie dostępu do szerokopasmowego Internetu,
- „Europa efektywnie korzystająca z zasobów” – wsparcie w kierunku niskoemisyjnego i efektywniejszego wykorzystania zasobów przez społeczeństwo; zwiększanie bezpieczeństwa energetycznego,
- „Polityka przemysłowa w erze globalizacji” – wsparcie przedsiębiorczości i pomoc w sprostaniu nowych wyzwań, wsparcie konkurencyjności przemysłu europejskiego, pomoc w wykorzystaniu możliwości wynikających z globalizacji i gospodarki przyjaznej środowisku,
- „Program na rzecz nowych umiejętności i zatrudnienia” – unowocześnianie rynków pracy związane z rosnącym bezrobociem, a także zapewnienie trwałości obecnych modeli społecznych,
- „Europejski program walki z ubóstwem” – zapewnienie spójności gospodarczej, społecznej i terytorialnej, zwiększenie świadomości i uznania pracy ludzi ubogich i zagrożonych wykluczeniem społecznym, umożliwiając im godne życie i aktywne uczestnictwo w życiu społecznym.

Cele zaplanowane do realizacji w ramach Strategii Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015 – 2022 są zgodne z priorytetami, celami oraz założeniami projektów przewodnich Strategii Europa 2020.

Tabela 14. Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Milejów z celami Strategii UE Europa 2020

Strategia Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022										
Strategia UE Europa 2020			CEL STRATEGICZNY							
			1		2		3		4	
			DOSTĘPNA, FUNKCJONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM		NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA		AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY		KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO	
			CELE OPERACYJNE							
INICJATYWA PRZEWODNIA	1	Europejska agenda cyfrowa			4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno- komunikacyjnych				
	2	Unia innowacji			4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno- komunikacyjnych				
	3	Mobilna młodzież			4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno- komunikacyjnych	1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie	1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy
	4	Europa efektywnie korzystająca z zasobów	3	Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych i poprawa efektywności energe- tycznej budynków						
			6	Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz upowszechnianie proekologicznego stylu życia						
	5	Polityka przemysłowa w erze globalizacji							1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy
	6	Program na rzecz nowych umiejętności i zatrudnienia						1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie	
							2	Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez modernizację i wyposażenie placówek oświatowych		
7	Europejski program walki z ubóstwem						3	Podjęmowanie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu		

Źródło: Opracowanie własne

Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności

Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności jest dokumentem określającym główne trendy, wyzwania oraz koncepcję rozwoju kraju w perspektywie długookresowej, przyjętym przez Radę Ministrów w dniu 5 lutego 2013 roku.

Głównym celem dokumentu jest poprawa jakości życia Polaków, a głównym sposobem osiągnięcia tego celu jest stabilny i wysoki wzrost gospodarczy. Cel ten będzie osiągnięty poprzez realizację następujących celów strategicznych:

I. Innowacyjność gospodarki i kreatywność indywidualna:

- Cel 1. Wspieranie prorozwojowej alokacji zasobów w gospodarce, stworzenie warunków dla wzrostu oszczędności oraz podaży pracy i innowacji.
- Cel 2. Zmniejszanie długu publicznego i kontrola deficytu w cyklu koniunkturalnym.
- Cel 3. Poprawa dostępności i jakości edukacji na wszystkich etapach oraz podniesienie konkurencyjności nauki.
- Cel 4. Wzrost wydajności i konkurencyjności gospodarki.

II. Polska Cyfrowa:

- Cel 5. Stworzenie Polski Cyfrowej.

III. Kapitał Ludzki:

- Cel 6. Rozwój kapitału ludzkiego poprzez wzrost zatrudnienia i stworzenie „workfare state”.

IV. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko:

- Cel 7. Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego oraz ochrona i poprawa stanu środowiska.

V. Równoważenie potencjałów rozwojowych regionu:

- Cel 8. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego zrównoważenia rozwoju dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.
- Cel 9. Zwiększenie dostępności terytorialnej Polski poprzez utworzenie zrównoważonego, spójnego i przyjaznego użytkownikom systemu transportowego.

VI. Sprawne Państwo:

- Cel 10. Stworzenie sprawnego państwa jako modelu działania administracji publicznej.

VII. Kapitał społeczny:

- Cel 11. Wzrost społecznego kapitału rozwoju.

Tabela 15. Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Milejów z celami Długookresowej Strategii Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności

Strategia Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022										
Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności.			CEL STRATEGICZNY							
			1		2		3		4	
			DOSTĘPNA, FUNKCJONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM		NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA		AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY		KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO	
			CELE OPERACYJNE							
CELE STRATEGICZNE	1	Innowacyjność gospodarki i kreatywność indywidualna			4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych				
	2	Polska Cyfrowa			4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych				
	3	Kapitał Ludzki			4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych	1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie	1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy
	4	Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko	2	Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego	2	Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury komunalnej				
			3	Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych i poprawa efektywności energetycznej budynków						
			5	Rozwój systemu gospodarki odpadami						
	5	Równoważenie potencjałów rozwojowych regionu	2	Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych i poprawa efektywności energetycznej budynków			1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie	1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy
6	Sprawne Państwo					1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie			
7	Kapitał społeczny					3	Podjęmowanie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu			

Źródło: Opracowanie własne

Strategia Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo

Strategia Rozwoju Kraju 2020 jest główną strategią rozwojową w średnim horyzoncie czasowym, wskazuje strategiczne zadania państwa, których podjęcie w perspektywie najbliższych lat jest niezbędne, by wzmocnić procesy rozwojowe.

Strategia Rozwoju Kraju 2020 oparta jest na scenariuszu stabilnego rozwoju. Pomyślność realizacji wszystkich założonych w tej Strategii celów będzie uzależniona od wielu czynników zarówno wewnętrznych, jak i zewnętrznych, które mogą wpływać na dostępność środków finansowych na jej realizację. Szczególne znaczenie będzie miał rozwój sytuacji w gospodarce światowej, a w szczególności w strefie euro.

Celem głównym Strategii staje się więc wzmocnienie i wykorzystanie gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych potencjałów zapewniających szybszy i zrównoważony rozwój kraju oraz poprawę jakości życia ludności.

Celami strategicznymi zawartymi w dokumencie są:

Obszar strategiczny I. Sprawne i efektywne państwo:

Cel I.1. Przejście od administrowania do zarządzania rozwojem.

Cel I.2. Zapewnienie środków na działania rozwojowe.

Cel.I.3. Wzmocnienie warunków sprzyjających realizacji indywidualnych potrzeb i aktywności obywatela.

Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka:

Cel.II.1. Wzmocnienie stabilności makroekonomicznej.

Cel.II.2. Wzrost wydajności gospodarki.

Cel.II.3. Zwiększenie innowacyjności gospodarki.

Cel.II.4. Rozwój kapitału ludzkiego.

Cel.II.5. Zwiększenie wykorzystania technologii cyfrowych.

Cel.II.6. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko.

Cel.II.7. Zwiększenie efektywności transportu.

Obszar strategiczny III. Spójność społeczna i terytorialna:

Cel.III.1. Integracja społeczna.

Cel.III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych.

Cel.III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego zrównoważonego rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.

Tabela 16. Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Milejów z celami Strategii Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo.

Strategia Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022									
Strategia Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo.		CEL STRATEGICZNY							
		1		2		3		4	
		DOSTĘPNA, FUNKCJONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM		NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA		AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY		KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO	
		CELE OPERACYJNE							
OBSZARY I CELE STRATEGICZNE	I. Sprawne i efektywne państwo: Cel I.1. Przejście od administrowania do zarządzania rozwojem. Cel I.2. Zapewnienie środków na działania rozwojowe. Cel.I.3. Wzmocnienie warunków sprzyjających realizacji indywidualnych potrzeb i aktywności obywatela.			3	Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej	1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie		
		1	Estetyzacja, rewitalizacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych			4	Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia		
								1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy
	II. Konkurencyjna gospodarka: Cel.II.1. Wzmocnienie stabilności makroekonomicznej. Cel.II.2. Wzrost wydajności gospodarki. Cel.II.3. Zwiększenie innowacyjności gospodarki. Cel.II.4. Rozwój kapitału ludzkiego. Cel.II.5. Zwiększenie wykorzystania technologii cyfrowych. Cel.II.6. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko. Cel.II.7. Zwiększenie efektywności transportu.	2	Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego	2	Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury komunalnej	1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie		
		3	Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych i poprawa efektywności energetycznej budynków			2	Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez modernizację i doposażenie placówek oświatowych		
		6	Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz upowszechnianie proekologicznego stylu życia	3	Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej	1		1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy
	III. Spójność społeczna i terytorialna: Cel.III.1. Integracja społeczna. Cel.III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych. Cel.III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego zrównoważonego rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.	1	Estetyzacja, rewitalizacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych			1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie		
				2	Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury komunalnej	3	Podjęmowanie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu		
				4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych	4	Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia		

Źródło: Opracowanie własne

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010 – 2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie (KSRR) została przyjęta przez Radę Ministrów 13 lipca 2010 r. Jest to kompleksowy średniookresowy dokument strategiczny odnoszący się do prowadzenia polityki rozwoju społeczno-gospodarczego kraju w ujęciu wojewódzkim. Dokument ten określa cele i priorytety rozwoju Polski w wymiarze terytorialnym, zasady i instrumenty polityki regionalnej, nową rolę regionów w ramach polityki regionalnej oraz zarys mechanizmu koordynacji działań podejmowanych przez poszczególne resorty.

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego wprowadza szereg modyfikacji sposobu planowania i prowadzenia polityki regionalnej w Polsce, a wraz z nimi różnych polityk publicznych mających największy wpływ na osiąganie celów określonych w stosunku do terytoriów. Wiele propozycji dotyczy zarządzania politykami ukierunkowanymi terytorialnie i obejmuje zagadnienia współpracy, koordynacji, efektywności, monitorowania i ewaluacji. KSRR zakłada także dalsze wzmacnianie roli regionów w osiąganiu celów rozwojowych kraju i w związku z tym zawiera propozycje zmian roli samorządów wojewódzkich w tym procesie oraz modyfikacji sposobu udziału w nim innych podmiotów publicznych. Polityka regionalna jest w nim rozumiana szerzej niż dotychczas – jako interwencja publiczna realizująca cele rozwojowe kraju przez działania ukierunkowane terytorialnie, a których głównym poziomem planowania i realizacji pozostaje układ regionalny. Szczegółowe propozycje rozwiązań dotyczą przede wszystkim:

- odejścia od postrzegania polityki regionalnej wyłącznie przez zróżnicowania przestrzenne mierzone na poziomie regionów na rzecz wykorzystania potencjałów endogenicznych terytoriów dla osiągania celów rozwoju kraju – kreowania wzrostu, zatrudnienia i spójności,
- odejścia od podziału na polityki inter- i intraregionalną, na rzecz jednej, wspólnej polityki (ze wspólnymi celami) określającej cele w odniesieniu do terytorium dla wszystkich podmiotów publicznych, każdy z tych podmiotów realizuje inne zadania zgodnie ze sferą swojej kompetencji,
- stymulowania konkurencyjności w skali regionalnej, krajowej i międzynarodowej, jak również wspomagania rozprzestrzeniania procesów rozwoju z ośrodków najszybciej rozwijających się na pozostałe obszary kraju,
- większej efektywności działań w ramach polityki regionalnej przez skoncentrowanie interwencji polityki regionalnej na wybranych obszarach tematycznych i przestrzennych (obszarach strategicznej interwencji),
- wprowadzenia kompleksowego systemu integracji i koordynacji polityk publicznych mających istotny wpływ terytorialny z celami polityki regionalnej określonych dla poszczególnych terytoriów,
- wprowadzenia nowych instrumentów partnerstwa i koordynacji działań ukierunkowanych terytorialnie – kontraktu terytorialnego,

- racjonalizacji systemu zarządzania i finansowania polityk publicznych, przez określenie najbardziej efektywnego poziomu dostarczania usług publicznych,
- zwiększenia efektywności polityki regionalnej m.in. przez szerokie zastosowanie zasady warunkowości i mechanizmów konkurencji w dostępie do środków publicznych jako nagrody opartej o realizację założonych wskaźników rzeczowych,
- przemodelowania systemu finansowania polityki regionalnej przez oparcie go o wieloletni plan finansowy i kontrakty terytorialne.

Głównym celem jest efektywne wykorzystywanie specyficznych regionalnych i innych terytorialnych potencjałów rozwojowych dla osiągnięcia celów rozwoju kraju – wzrost, zatrudnienie i spójność w horyzoncie długookresowym. Dla polityki regionalnej do 2020 roku ustala się następujące cele strategiczne:

Cel 1. Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów („konkurencyjność”):

- 1.1. Wzmacnianie funkcji metropolitalnych ośrodków wojewódzkich i integracja ich obszarów funkcjonalnych.
- 1.2. Tworzenie warunków dla rozprzestrzeniania procesów rozwojowych i zwiększania ich absorpcji poza miastami wojewódzkimi.
- 1.3. Budowa podstaw konkurencyjności województw – działania tematyczne.

Cel 2. Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych („spójność”):

- 2.1. Wzmacnianie spójności w układzie krajowym.
- 2.2. Wspieranie obszarów wiejskich o najniższym poziomie dostępu mieszkańców do dóbr i usług warunkujących możliwości rozwojowe.
- 2.3. Restrukturyzacja i rewitalizacja miast i innych obszarów trących dotychczasowe funkcje społeczno-gospodarcze.
- 2.4. Przewyższanie niedogodności związanych z położeniem obszarów przygranicznych, szczególnie wzdłuż zewnętrznych granic UE.
- 2.5. Zwiększanie dostępności transportowej do ośrodków wojewódzkich na obszarach o niższej dostępności.

Cel 3. Tworzenie warunków dla skutecznej, efektywnej i partnerskiej realizacji działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie („sprawność”):

- 3.1. Wzmocnienie strategicznego wymiaru polityki regionalnej.
- 3.2. Poprawa jakości zarządzania politykami publicznymi, w tym ich właściwe ukierunkowanie terytorialne.
- 3.3. Przebudowa i wzmocnienie koordynacji w systemie wieloszczeblowego zarządzania.
- 3.4. Wspomaganie budowania kapitału społecznego dla rozwoju regionalnego w oparciu o sieć współpracy między różnymi aktorami polityki regionalnej.

Tabela 17. Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Milejów z celami Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie.		Strategia Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022							
		CEL STRATEGICZNY							
		1		2		3		4	
		DOSTĘPNA, FUNKCJONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM		NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA		AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY		KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO	
		CELE OPERACYJNE							
CELE STRATEGICZNE	Cel 1. Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów („konkurencyjność”)	1	Estetyzacja, rewitalizacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych	1	Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej	1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie	1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy
				2	Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury komunalnej	4	Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia	2	Podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy
				3	Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej				
	Cel 2. Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych („spójność”)	2	Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego	1	Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej	1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie	1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy
				2	Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury komunalnej				
		3	Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych i poprawa efektywności energetycznej budynków	3	Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej	2	Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez modernizację i wyposażenie placówek oświatowych	3	Podejmowanie działań na rzecz restrukturyzacji rolnictwa oraz zwiększania opłacalności, racjonalizacji, specjalizacji i integracji produkcji rolnej
				6	Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz upowszechnianie proekologicznego stylu życia	4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych	1	
	Cel 3. Tworzenie warunków dla skutecznej, efektywnej i partnerskiej realizacji działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie („sprawność”)	1	Estetyzacja, rewitalizacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych	1	Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej	1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie		
				2	Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury komunalnej	3	Podejmowanie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu		
				4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych	4	Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia		

Źródło: Opracowanie własne

STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA LUBELSKIEGO NA LATA 2014-2020 (z perspektywą do 2030 r.)

Strategia Rozwoju Województwa Lubelskiego na lata 2014-2020 (SRWL 2020), uchwalona 24 czerwca 2013 r. przez Sejmik Województwa Lubelskiego jest najważniejszym dokumentem programowym, który określa wizję rozwoju oraz cele i kierunki rozwoju województwa lubelskiego.

Strategia prezentuje zasadniczą zmianę podejścia do programowania rozwoju i prowadzenia polityki regionalnej. Opiera się na terytorializacji polityki rozwojowej, wskazując m.in. obszary strategicznej interwencji, jest zorientowana na konkretne rezultaty i efekty. Zakłada zintegrowane podejście oraz wieloszczeblowe zarządzanie, **w tym poprzez mobilizowanie regionalnych i lokalnych inicjatyw**. Przyjmuje horyzont czasowy do roku 2020 z perspektywą do roku 2030. *Strategia* jest elastyczna i otwarta na innowacyjne pomysły oraz działania prorozwojowe, a także zdolna do absorpcji pomocy i wsparcia zewnętrznego.

Zaproponowane w dokumencie cele strategiczne odpowiadają na zidentyfikowane najważniejsze problemy i wyzwania rozwojowe naszego regionu. Ukierunkowane są na:

- innowacje,
- wzmocnienie miast,
- rozwój nowoczesnej wsi,
- rozwój przedsiębiorczości,
- wykorzystanie potencjału naukowego,
- wielokierunkową integrację regionu polepszającą jego spójność oraz wykorzystanie posiadanych potencjałów rozwojowych.

CELE STRATEGICZNE (SRWL na lata 2014-2020):

Cel strategiczny 1: Wzmacnianie urbanizacji regionu.

Cel strategiczny 2: Restrukturyzacja rolnictwa oraz rozwój obszarów wiejskich .

Cel strategiczny 3: Selekttywne zwiększanie potencjału wiedzy, kwalifikacji, zaawansowania technologicznego, przedsiębiorczości i innowacyjności regionu.

Cel strategiczny 4: Funkcjonalna, przestrzenna, społeczna i kulturowa integracja regionu.

Cel strategiczny 1: Wzmacnianie urbanizacji regionu

Miasta są nośnikiem postępu technologicznego, koncentrują usługi wyższego rzędu, stanowią węzły komunikacyjne, stanowią rynki pracy oraz ośrodki obsługi dla otaczających je terenów. Szczególne znaczenie mają miasta, w których istnieją funkcje metropolitalne, są one bowiem

ośrodkami usług najwyższego rzędu oraz łącznikami związanych z nimi regionów z gospodarką globalną. Urbanizację należy rozumieć w wymiarze ilościowym i jakościowym.

Cel strategiczny 1: „Wzmacnianie urbanizacji regionu” będzie realizowany dzięki osiągnięciu następujących celów operacyjnych:

- 1.1. **Rozwijanie funkcji metropolitalnych Lublina** jako głównego ośrodka Polski Wschodniej, koncentrującego gospodarcze, naukowe i kulturalne kontakty ze światem, zwłaszcza ze wschodnimi sąsiadami.
- 1.2. **Wspieranie ponadlokalnych funkcji miast** (np. naukowych, akademickich, kulturalnych, turystycznych), które przyczyniają się do dynamizacji rozwoju tych miast i otaczających je obszarów.
- 1.3. **Poprawa skomunikowania Lublina z obszarami metropolitalnymi Polski i zagranicy.**

Cel strategiczny 2: „Restrukturyzacja rolnictwa oraz rozwój obszarów wiejskich”

Rolnictwo i kompleks żywnościowy to tradycyjne dziedziny gospodarki regionu. Działania podejmowane w ramach celu 2 pozwolą na racjonalizację produkcji rolnej i zwiększenie jej opłacalności, a jednocześnie na istotną poprawę warunków życia mieszkańców wsi, którzy w większym, niż dotychczas stopniu będą podejmowali pracę poza rolnictwem, w tym m.in. w usługach dla rolnictwa i turystyce.

Cel strategiczny 2 „Restrukturyzacja rolnictwa oraz rozwój obszarów wiejskich” będzie realizowany dzięki osiągnięciu następujących celów operacyjnych:

- 2.1. **Poprawa warunków dla wzrostu konkurencyjności i towarowości gospodarstw** przez m.in. promowanie i wspieranie scalania gruntów i powiększania obszaru gospodarstw, poprawę struktury gospodarstw i przyspieszenie przepływu ziemi do gospodarstw większych obszarowo i nastawionych na produkcję towarową.
- 2.2. **Rozwój przetwórstwa rolno-spożywczego** pozwalający na wykorzystanie istniejącego potencjału surowcowego regionu.
- 2.3. **Wzmocnienie doradztwa rolniczego oraz promowanie i wspieranie inicjatyw współpracy rolników i mieszkańców wsi** (grupy producenckie, spółdzielnie itp.).
- 2.4. **Wspieranie przedsiębiorczości na wsi i tworzenia pozarolniczych miejsc pracy na obszarach wiejskich** w najbardziej efektywnych sektorach gospodarki (głównie usług, w tym usług dla rolnictwa).

2.5. Wyposażanie obszarów wiejskich w infrastrukturę transportową, komunalną i energetyczną w sposób skoordynowany z innymi przedsięwzięciami i spójny wewnętrznie.

Cel strategiczny 3: „Selektywne zwiększanie potencjału wiedzy, kwalifikacji, zaawansowania technologicznego, przedsiębiorczości i innowacyjności regionu”

We współczesnej gospodarce innowacja to najbardziej skuteczny sposób na zwiększenie konkurencyjności. Działania podjęte podczas realizacji celu 3 pozwolą na zwiększenie innowacyjności tych kierunków działalności gospodarczej regionu, które – z jednej strony – są zakorzenione w jego gospodarczej tradycji, z drugiej zaś mogą być wsparte dobrze już rozwiniętym zapleczem badawczo-rozwojowym, co jest zbieżne z zasadą „inteligentnej specjalizacji” (smart specialisation). Realizacja celu 3 powinna zwiększyć atrakcyjność inwestycyjną Lubelszczyzny. Działania te będą także zmierzały do poprawy sytuacji na regionalnym rynku pracy.

Cel 3 „Selektywne zwiększanie potencjału wiedzy, kwalifikacji, zaawansowania technologicznego, przedsiębiorczości i innowacyjności regionu” będzie realizowany dzięki następującym celom operacyjnym:

- 3.1. Wspieranie najbardziej perspektywicznych kierunków badań i komercjalizacji ich wyników.**
- 3.2. Wspieranie kierunków kształcenia na poziomie wyższym szczególnie istotnych dla przyszłego rynku pracy regionu oraz mających unikatowe znaczenie w skali ponadregionalnej.**
- 3.3. Stworzenie systemu wsparcia naukowego, eksperckiego i wdrożeniowego na rzecz rozwoju wybranych sektorów gospodarki.**
- 3.4. Rozwijanie systemu kształcenia dostosowanego do specyfiki regionu.**
- 3.5. Wspieranie małych i średnich przedsiębiorstw.**
- 3.6. Rozwój społeczeństwa informacyjnego.**

Cel strategiczny 4: „Funkcjonalna, przestrzenna, społeczna i kulturowa integracja regionu”

Region zintegrowany poczuciem społecznej tożsamości terytorialnej, wspomaganej silnymi więziami współzależności gospodarczej i kulturowej, ze sprawnym systemem wewnętrznej komunikacji i transportu, ma znacznie większe szanse na rozwój w otwartej, konkurencyjnej gospodarce, niż region fragmentowany, którego poszczególne układy lokalne nie są zdolne do współpracy, a mieszkańcy mają nikłą świadomość wspólnych korzeni i wspólnych interesów.

Cel 4 „Funkcjonalna, przestrzenna, społeczna i kulturowa integracja regionu” będzie osiągany dzięki realizacji następujących celów operacyjnych:

- 4.1. **Poprawa wewnętrznego skomunikowania regionu** dzięki powiązaniu jego najważniejszych miast sprawną siecią drogową, budowaną w pierwszej kolejności tam, gdzie jej niedoskonałość jest barierą rozwoju.
- 4.2. **Wspieranie włączenia społecznego.**
- 4.3. **Wzmacnianie społecznej tożsamości regionalnej i rozwijanie więzi współpracy wewnątrzregionalnej** m.in. przez odwoływanie się do tradycji wielokulturowości i włączaniu jej do regionalnych programów edukacyjnych i selektywnie wspieranych działań kulturowych oraz stymulowanie podejmowania wspólnych przedsięwzięć gospodarczych, organizacyjnych, edukacyjnych.
- 4.4. **Przełamywanie niekorzystnych efektów przygranicznego położenia regionu.**
- 4.5. **Racjonalne i efektywne wykorzystywanie zasobów przyrody dla potrzeb gospodarczych i rekreacyjnych, przy zachowaniu i ochronie walorów środowiska przyrodniczego.**

Obszary Strategicznej Interwencji (SRWL na lata 2014-2020):

1. Lubelski Obszar Metropolitalny.
2. Miasta subregionalne.
3. Obszary przygraniczne.
4. Obszary gospodarczego wykorzystania walorów przyrodniczych i kulturowych.
5. Obszary potencjalnej eksploatacji złóż kopalin.
6. Obszary ochrony i kształtowania zasobów wodnych.
7. Nowoczesna wieś.

Tabela 18. Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Milejów z celami STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA LUBELSKIEGO NA LATA 2014-2020 (z perspektywą do 2030 r.)

Strategia Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022										
STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA LUBELSKIEGO NA LATA 2014-2020 (z perspektywą do 2030 r.)			CEL STRATEGICZNY							
			1		2		3		4	
			DOSTĘPNA, FUNKCJONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM		NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA		AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY		KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO	
			CELE OPERACYJNE							
CELE STRATEGICZNE	1	Wzmacnianie urbanizacji regionu								
	2	Restrukturyzacja rolnictwa oraz rozwój obszarów wiejskich							3	Podjęmowanie działań na rzecz restrukturyzacji rolnictwa oraz zwiększania opłacalności, racjonalizacji, specjalizacji i integracji produkcji rolnej
									4	Aktywizacja i promocja pozarolniczych form działalności gospodarczej
									5	Tworzenie korzystnych warunków do rozwoju agroturystyki i ekoturystyki
	3	Selektywne zwiększanie potencjału wiedzy, kwalifikacji, zaawansowania technologicznego, przedsiębiorczości i innowacyjności regionu		4	Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych	1	Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie	1	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy	
			2			Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez modernizację i wyposażenie placówek oświatowych	2	Podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy		
	4	Funkcjonalna, przestrzenna, społeczna i kulturowa integracja regionu	1	Estetyzacja, rewitalizacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych	1	Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej	3	Podjęmowanie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu		
			2	Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego		Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury komunalnej	5	Wzrost tożsamości lokalnej poprzez ofertę kulturalną i aktywne spędzanie wolnego czasu		
			3	Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych i poprawa efektywności energetycznej budynków	2					
			6	Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz upowszechnianie proekologicznego stylu życia						

Źródło: Opracowanie własne

2.5. Źródła finansowania zadań planowanych do realizacji w ramach Strategii

Osiągnięcie zakładanych w związku z realizacją Strategii Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015 – 2022 celów wymaga uruchomienia znacznych środków finansowych na realizację poszczególnych działań.

Ciężar realizacji postanowień Strategii muszą wziąć na siebie zarówno władze lokalne, jak i przedsiębiorcy oraz mieszkańcy. Ze względu na ograniczoną ilość środków finansowych jaką dysponuje samorząd lokalny, bardzo korzystną formą realizacji zadań publicznych może stać się partnerstwo publiczno-prywatne. Formuła takiej współpracy przyczynić się może do zwiększenia ilości oraz wartości realizowanych inwestycji. Stopień zaangażowania środków prywatnych może być także w takim przypadku dobrym miernikiem trafności wybranych do realizacji zadań.

Bardzo dużą szansę w zakresie pozyskiwania środków na realizację działań niezbędnych do osiągnięcia celów nakreślonych w ramach Strategii stwarza nowa perspektywa finansowa Unii Europejskiej na lata 2014 – 2020. Gmina Milejów zamierza aktywnie pozyskiwać środki na realizację zadań przyczyniających się do poprawy warunków życia mieszkańców i rozwoju gospodarczego gminy.

Nakreślone w Strategii działania, których wdrożenie przyczyni się do osiągnięcia stanu wskazanego w wizji gminy na rok 2020 finansowane będą ze wszystkich dostępnych źródeł:

- budżet Gminy Milejów,
- budżet powiatu, województwa i kraju,
- środki pomocowe instytucji zaangażowanych w realizację założeń niniejszego dokumentu,
- programy pomocowe Unii Europejskiej;
- środki instytucji finansowych oraz funduszy inwestycyjnych,
- środki inwestorów wewnętrznych i zewnętrznych,
- inne źródła.

Wymienione źródła finansowania nie stanowią zamkniętego katalogu. Wszyscy uczestnicy procesu wdrażania postanowień Strategii dołożą wszelkich starań, aby w jak największym stopniu wykorzystać pojawiające się możliwości finansowania poszczególnych działań.

III. CZĘŚĆ WDROŻENIOWA

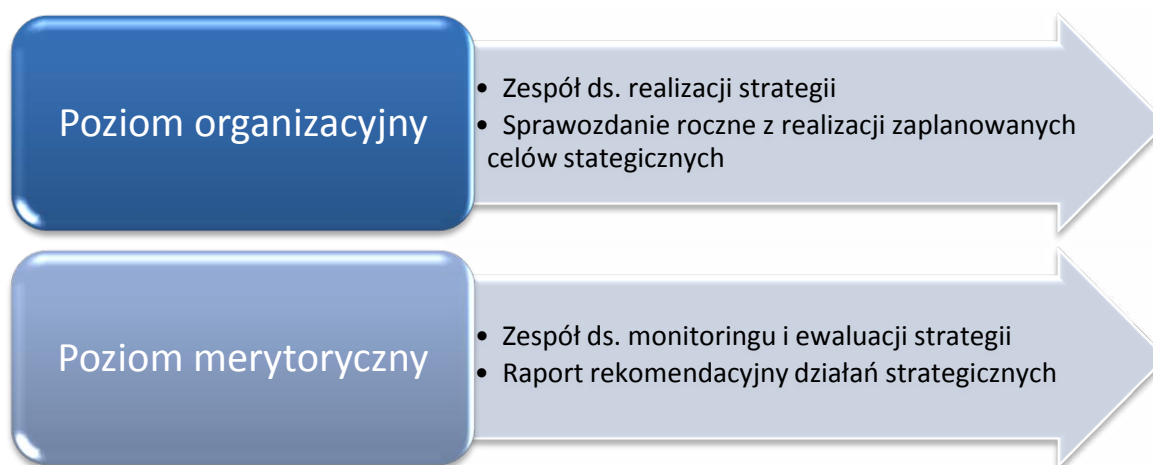
1. Wdrażanie, ewaluacja i monitoring Strategii

System monitoringu i ewaluacji Strategii jest niezbędny, aby zagwarantować, że postanowienia przyjęte w Strategii Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022:

- będą konsekwentnie realizowane,
- zapewni się warunki instytucjonalne i organizacyjne do ich wdrażania,
- nastąpi weryfikacja zapisów dokumentu w odniesieniu do zmieniających się warunków otoczenia społeczno-gospodarczego.

Wdrożenie Strategii podzielone na poziomy zaprezentowane na poniższym rysunku:

Rysunek 4. Najważniejsze poziomy wdrażania Strategii



Źródło: Opracowanie własne

POZIOM ORGANIZACYJNY:

Strategia Rozwoju Gminy posiada kierunki działań, które stanowią wyzwania dla całej społeczności lokalnej oraz wszystkich instytucji niepublicznych i publicznych, które działają na rzecz rozwoju wspólnoty. Zasada współpracy i partnerstwa jest jednym z fundamentalnych elementów polityki strukturalnej Unii Europejskiej. Wdrażanie Strategii, zawierającej zadania będące w kompetencjach wielu lokalnych i ponadlokalnych organizacji, instytucji oraz środowisk, wymaga ścisłej współpracy i koordynacji pomiędzy zainteresowanymi stronami. Efektywność realizacji działań wyodrębnionych w Strategii, w dużej mierze będzie zależała od podmiotu zarządzającej jej wdrażaniem – **Zespołu ds. realizacji strategii**.

Zespół powołany zostanie zarządzeniem Wójta Gminy. Znajdą się w nim członkowie zespołu strategicznego biorącego czynny udział przy opracowaniu dokumentu strategicznego oraz pracownicy innych komórek organizacyjnych Urzędu Gminy Milejów. Do jego zadań należeć

będzie nadzorowanie procesu wdrażania Strategii oraz czuwanie nad realizacją jej celów na płaszczyźnie organizacyjnej. Zespół współpracować będzie z podmiotami odpowiedzialnymi za wdrażanie poszczególnych działań wynikających z celów strategicznych dokumentu. Zespół zaangażowany też będzie w procesy pozyskiwania funduszy zewnętrznych na realizację zadań strategicznych oraz organizacja cyklicznych spotkań instytucji i partnerów z terenu Gminy.

Postęp realizacji kierunków rozwoju zawartych w dokumencie określany będzie poprzez monitorowanie wskaźników kontekstowych poszczególnych działań określonych w Strategii.

Zespół w I kwartale roku bieżącego (do 30 marca) sporządzać będzie **sprawozdanie** z realizacji Strategii Rozwoju Gminy za rok poprzedni. Wartości wskaźników zostaną przekazane przez instytucje bezpośrednio odpowiedzialne za realizację poszczególnych zadań wynikających z dokumentu planistycznego.

Sprawozdanie stanowić będzie podstawę debaty na poziomie merytorycznym przez Radę Gminy i inne instytucje publiczne.

POZIOM MERYTORYCZNY:

Poziom merytoryczny obejmuje decyzyjny element wdrażania i monitorowania działań zapisanych w dokumencie Strategii oraz ich ocenę i aktualizację. Utworzony zostanie **zespół ds. monitoringu i ewaluacji strategii**, w którego pracach udział brać będą przedstawiciele wszystkich instytucji lokalnych koordynujących realizację zadań zapisanych w Strategii.

Zespół ds. monitoringu i ewaluacji strategii spotykać się będzie raz w roku przed formułowaniem budżetu Gminy na rok następny (sierpień – wrzesień). W trakcie spotkania nastąpi ocenę realizacji celów strategii na podstawie sprawozdania przygotowanego przez zespół ds. realizacji strategii. Zespół ds. monitoringu i ewaluacji opracuje **raport rekomendacyjny działań strategicznych**, który zawierać będzie zadania priorytetowe oraz przedstawiać będzie propozycje ewentualnych zmian strategii na rok następny.

Wnioski opracowane przez zespół przekazywane będą Wójtowi Gminy, który podejmować będzie decyzję o ich uwzględnieniu bez konieczności podejmowania uchwały o aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy lub o konieczności podjęcia takiej uchwały, jeżeli zaproponowane zmiany będą tego wymagać. Ocena realizacji celów i rekomendacje zmian w odniesieniu do konkretnych zadań powinny uwzględniać procedurę priorytetyzacji, czyli określenia wskazania zadań najpilniejszych i najbardziej potrzebnych pod względem rozwojowym.

Monitorowanie realizacji Strategii Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022 odbywać się będzie na poziomie strategicznym i operacyjnym.

Rysunek 5. Schemat wdrażania i monitorowania Strategii na poziomie strategicznym i operacyjnym



Źródło: Opracowanie własne

Obecny kształt Strategii został opracowany w warunkach społecznych, ekonomicznych i politycznych, które są stanami dynamicznymi. Ewaluacja na poziomie strategicznym obejmować będzie systematyczne obserwowanie zmian wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań rozwoju Gminy, procesów zachodzących w otoczeniu oraz aktualizowaniu celów i priorytetów.

2. Wskaźniki realizacji Strategii

Wskaźniki operacyjne i strategiczne

Zapisy Strategii zostały opracowane w warunkach społecznych, ekonomicznych i politycznych, które są stanami dynamicznymi. Ewaluacja na poziomie strategicznym obejmować będzie systematyczne obserwowanie zmian wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań rozwoju Gminy Milejów, procesów zachodzących w otoczeniu oraz aktualizowaniu celów i kierunków działania. Monitorowanie wdrażania dokumentu strategii na poziomie strategicznym przedstawia poniższa schemat:

Rysunek 6. Schemat monitorowania wdrażania Strategii na poziomie strategicznym



Źródło: Opracowanie własne

Ponadto, by zapewnić kontrolę nad stopniem realizacji poszczególnych celów niniejszej Strategii Rozwoju Gminy, opracowano listę rekomendowanych wskaźników operacyjnych – z podaniem źródła ich uzyskania. Mierniki te są używane przede wszystkim podczas monitoringu realizacji oraz aktualizacji dokumentu.

Za proces wdrażania realizacji Strategii odpowiedzialny będzie **zespół ds. realizacji strategii** złożony z pracowników Urzędu Gminy oraz pozostałych członków zespołu strategicznego powołany zarządzeniem Wójta.

Do zadań zespołu należeć będzie:

- dokonywanie analizy spójności zrealizowanych działań z celami strategicznymi,
- określanie rzeczywistego stopnia realizacji poszczególnych celów operacyjnych,
- zbieranie danych na koniec każdego roku kalendarzowego i przygotowywania **rocznych sprawozdań z wdrożenia dokumentu strategicznego**.

Lista mierników stanowi jedynie propozycję, która podczas prowadzenia procesów monitorowania i przeglądu strategicznego może być modyfikowana i uzupełniana.

Tabela 19. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze PRZESTRZEŃ i ŚRODOWISKO

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
CEL STRATEGICZNY 1. DOSTĘPNA, FUNKCJONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM	1.1. Estetyzacja, rewitalizacja i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych.	- liczba opracowanych, zaktualizowanych planów zagospodarowania przestrzennego - liczba opracowanych, zaktualizowanych Gminnych Programów Rewitalizacji - ilość terenów przygotowanych pod inwestycje - powierzchnia terenów pod budownictwo mieszkaniowe, usługowe i przemysłowe - ilość środków przeznaczonych na promocję terenów inwestycyjnych - liczba oznakowania poziomego dróg, skrzyżowań, znaków ograniczających prędkość, przebudowanych wjazdów z dróg gminnych na drogi wyższego rzędu - liczba wybudowanych przystanków, przydrożnych zatok - powierzchnia terenów zielonych na terenach rekreacyjnych i w centrach wsi podanych zabiegom pielęgnacji - liczba zinwentaryzowanych obiektów i zasobów przyrodniczych	Urząd Gminy Milejów, GUS, Urząd Marszałkowski
	1.2. Ochrona walorów i zasobów środowiska naturalnego.	- długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej - liczba wybudowanych przydomowych oczyszczalni ścieków - długość zmodernizowanej melioracji - liczba oznakowanych pomników przyrody oraz innych cennych przyrodniczo obiektów i terenów - liczba zinwentaryzowanych cennych przyrodniczo obiektów - liczba nowoutworzonych form ochrony przyrody	Urząd Gminy Milejów, GUS, Urząd Marszałkowski, Lubelski Urząd Wojewódzki, RDOŚ
	1.3. Zwiększanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych.	- liczba zainstalowanych systemów solarnych na budynkach osób fizycznych - liczba wybudowanych lamp hybrydowych - liczba działań wspierających zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii - liczba akcji promujących wykorzystanie alternatywnych źródeł energii	Urząd Gminy Milejów, GUS, Urząd Marszałkowski

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 19. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze PRZESTRZEŃ i ŚRODOWISKO - c.d.

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
CEL STRATEGICZNY 1. DOSTĘPNA, FUNKCJONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM	1.4. Poprawa efektywności energetycznej budynków oraz gospodarka niskoemisyjna.	- liczba budynków użyteczności publicznej poddanych termomodernizacji - liczba oprav oświetleniowych wymienionych na energooszczędne (LED) - liczba zmodernizowanych systemów grzewczych - liczba zamontowanych pomp ciepła - liczba zakupionych pojazdów niskoemisyjnych - długość wybudowanych ścieżek rowerowych	Urząd Gminy Milejów, GUS, Urząd Marszałkowski
	1.5. Rozwój systemu gospodarki odpadami	- liczba gospodarstw domowych prowadzących selektywną zbiórkę odpadów - liczba podmiotów zajmujących się zbiórką odpadów - liczba zlikwidowanych nielegalnych wysypisk śmieci - częstotliwość odbioru odpadów wielkogabarytowych i niebezpiecznych - liczba akcji edukacyjnych zakresie odpowiedniego segregowania odpadów - wartość udzielonego wsparcia w zakresie utylizacji odpadów niebezpiecznych	Urząd Gminy Milejów, GUS, Urząd Marszałkowski
	1.6. Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz upowszechnianie proekologicznego stylu życia.	- liczba wdrożonych programów edukacyjnych zmierzających do podniesienia świadomości ekologicznej mieszkańców - liczba przeprowadzonych akcji promujących ekologiczny styl życia - liczba zorganizowanych zajęć terenowych dla uczniów w ekologicznych gospodarstwach rolnych - liczba zorganizowanych akcji sprzątania świata	Urząd Gminy Milejów, GUS

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 20. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze INFRASTRUKTURA

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
CEL STRATEGICZNY 2. NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA	2.1. Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej.	- długość wybudowanych dróg - długość utwardzonych dróg - długość wybudowanych ścieżek rowerowych	Urząd Gminy Milejów, GUS, Urząd Marszałkowski
	2.2. Budowa, modernizacja i rozwój infrastruktury komunalnej.	- długość wybudowanej/zmodernizowanej sieci wodociągowej - długość wybudowanych odcinków sieci kanalizacyjnej - wskaźnik zwodociągowania gminy - wskaźnik skanalizowania gminy - długość powstałej lub zmodernizowanej sieci energooszczędnego oświetlenia - długość wyremontowanych chodników - liczba nowoutworzonych miejsc parkingowych	Urząd Gminy Milejów, GUS, Urząd Marszałkowski
	2.3. Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej.	- liczba wybudowanych/rozbudowanych/zmodernizowanych budynków komunalnych, świetlic wiejskich, budynków OSP na terenie Gminy Milejów - liczba wybudowanych/rozbudowanych/zmodernizowanych obiektów oświatowych - liczba wybudowanych/rozbudowanych/zmodernizowanych obiektów kulturalnych - liczba zmodernizowanych/poddanych termomodernizacji obiektów oświatowych i kulturalnych - liczba wybudowanych sal gimnastycznych - liczba wybudowanych boisk szkolnych - liczba wybudowanych/zmodernizowanych i wyposażonych placów zabaw - liczba zmodernizowanych lub rozbudowanych miejsc zorganizowanego wypoczynku - liczba gospodarstw domowych podłączonych do szerokopasmowego Internetu - liczba urządzeń ogólnodostępnych do rozwoju kultury, rekreacji i wypoczynku	Urząd Gminy Milejów, GUS, Urząd Marszałkowski
	2.4. Rozwój infrastruktury i dostępności technologii informacyjno-komunikacyjnych.	- długość wybudowanych sieci szerokopasmowych - liczba gospodarstw domowych podłączonych do szerokopasmowego Internetu - liczba osób objętych projektami związanymi z przeciwdziałaniem wykluczeniu cyfrowemu - liczba komputerów z dostępem do Internetu przekazanych osobom/rodzinom zagrożonych wykluczeniem cyfrowym - liczba usług publicznych dostępnych w formie elektronicznej - liczba mieszkańców korzystających z e-usług i e-administracji - liczba osób objętych bezpłatnym dostępem do Internetu	Urząd Gminy Milejów, GUS, Urząd Marszałkowski

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 21. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze SPOŁECZEŃSTWO

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
CEL STRATEGICZNY 3. AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY	3.1. Podwyższenie poziomu edukacji, zwiększenie kompetencji zawodowych i upowszechnianie uczenia się przez całe życie.	- liczba osób dorosłych dokształcających się - liczba kursów i szkoleń zorganizowanych dla osób dorosłych - liczba udzielonych stypendiów najzdolniejszym uczniom - liczba godzin zorganizowanych zajęć wyrównawczych - liczba uczniów biorących udział w zajęciach wyrównawczych - liczba godzin zorganizowanych zajęć pozalekcyjnych - liczba uczniów uczestniczących w zajęciach pozalekcyjnych - liczba uczniów objętych specjalnym programem opieki pedagogicznej - wskaźnik skolaryzacji - struktura wykształcenia mieszkańców	Urząd Gminy Milejów, GUS
	3.2. Zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych poprzez modernizację i doposażenie placówek oświatowych.	- liczba doposażonych szkół w materiały dydaktyczne - liczba komputerów przypadających na jednego ucznia - liczba komputerów z dostępem do Internetu przypadających na jednego ucznia	Urząd Gminy Milejów, GUS
	3.3. Podejmowanie działań na rzecz integracji społeczności lokalnej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu.	- liczba dzieci i młodzieży objętych działaniami przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu - liczba osób starszych, którym zapewniono opiekę - liczba inicjatyw realizowanych przez NGO lub we współpracy JST z NGO - liczba zrealizowanych projektów mających na celu usuwanie barier architektonicznych utrudniających funkcjonowanie osobom niepełnosprawnym - liczba osób dotkniętych przemocą objętych wsparciem - stopa bezrobocia - liczba bezrobotnych podejmujących zatrudnienie - liczba osób korzystających z pomocy społecznej - liczba osób żyjących w ubóstwie	Urząd Gminy Milejów, GUS, Starostwo Powiatowe, portal NGO, PUP, Lubelski Urząd Wojewódzki

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 21. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze SPOŁECZEŃSTWO - c.d.

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
CEL STRATEGICZNY 3. AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY	3.4. Rozwój usług społecznych, profilaktycznych i zdrowotnych oraz promocja prozdrowotnego stylu życia.	- ilość akcji promujących profilaktykę i ochronę zdrowia - liczba udzielonych porad lekarskich w skali roku - ilość lekarzy działających na terenie gminy - ilość przeprowadzonych badań profilaktycznych - liczba zrealizowanych projektów z zakresu przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu liczba przeprowadzonych akcji profilaktycznych, prozdrowotnych	Urząd Gminy Milejów, GUS
	3.5. Wzrost tożsamości lokalnej poprzez ofertę kulturalną i aktywne spędzanie wolnego czasu.	- liczba wydarzeń kulturalnych organizowanych rocznie na terenie gminy - liczba osób uczestniczących w imprezach kulturalnych organizowanych na terenie gminy - ilość programów kultury weekendowej - liczba uczestników programów weekendowych - ilość nowopowstałych kół zainteresowań	Urząd Gminy Milejów, GUS
	3.6. Wzrost poziomu bezpieczeństwa publicznego.	- liczba przestępstw - liczba wyposażonych jednostek zajmujących się utrzymaniem bezpieczeństwa na terenie gminy - liczba wypadków drogowych - liczba zainstalowanych kamer w systemie monitoringu wizyjnego - liczba wdrożonych projektów mających na celu poprawę poziomu bezpieczeństwa publicznego	Urząd Gminy Milejów, GUS, Komenda Powiatowa Policji

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 22. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze GOSPODARKA

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
CEL STRATEGICZNY 4. KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO	4.1. Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy.	- liczba nowoutworzonych przedsiębiorstw - liczba przedsiębiorstw wdrażających nowe technologie produkcyjne - liczba udzielonych porad w zakresie zakładania i prowadzenie własnej działalności gospodarczej - struktura bezrobotnych według płci - stopa bezrobocia - liczba bezrobotnych kobiet podejmujących zatrudnienie - liczba osób biorących udział w kursach przekwalifikujących - liczba osób znajdujących zatrudnienie w branży zgodnej z kierunkiem wykształcenia - liczba zorganizowanych szkoleń przy wykorzystaniu techniki e-learningu - wartość pozyskanych środków z Unii Europejskiej przez przedsiębiorców	Urząd Gminy Milejów, GUS, PUP, Starostwa Powiatowe, Urząd Marszałkowski, CEIDG
	4.2. Podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy.	- powierzchnia terenów przeznaczonych pod inwestycje - powierzchnia terenów uzbromionych - liczba nowych podmiotów gospodarczych, które podjęły działalność na terenie gminy - liczba przeprowadzonych akcji promujących atrakcyjność gospodarczą gminy	Urząd Gminy Milejów, GUS, Starostwa Powiatowe, Urząd Marszałkowski, CEIDG
	4.3. Podejmowanie działań na rzecz restrukturyzacji rolnictwa oraz zwiększania opłacalności, racjonalizacji, specjalizacji i integracji produkcji rolnej.	- liczba zmodernizowanych gospodarstw rolnych - liczba gospodarstw rolnych posiadających certyfikat gospodarstwa ekologicznego - liczba nowych grup producenckich - liczba gospodarstw zrzeszonych w grupach producenckich - liczba gospodarstw rolnych / grup producenckich w klastrach rolno-spożywczych - liczba przeprowadzonych akcji promujących ekologiczne rolnictwo - liczba przeprowadzonych akcji promujących specjalizację w produkcji rolnej - wartość pozyskanych środków zewnętrznych na modernizację gospodarstw rolnych	Urząd Gminy Milejów, GUS, Ośrodki Doradztwa Rolniczego, Starostwa Powiatowe, ARIMR, Urząd Marszałkowski, Ministerstwo Rolnictwa

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 22. Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze GOSPODARKA - c.d.

Cel Strategiczny	Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródło
CEL STRATEGICZNY 4. KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO	4.4. Aktywizacja i promocja pozarolniczych form działalności gospodarczej.	- liczba osób podejmujących własną działalność gospodarczą - liczba rolników podejmujących pozarolnicze formy działalności - liczba przeprowadzonych akcji promujących przedsiębiorcze postawy na etapie edukacji szkolnej - liczba przeprowadzonych akcji promujących podejmowania oraz prowadzenia pozarolniczych form działalności gospodarczej - wartość pozyskanych środków zewnętrznych na modernizację gospodarstw lub podejmowanie pozarolniczych form działalności	Urząd Gminy Milejów, GUS, Ośrodki Doradztwa Rolniczego, Starostwa Powiatowe, ARIMR, Urząd Marszałkowski, Ministerstwo Rolnictwa
	4.5. Tworzenie korzystnych warunków do rozwoju agroturystyki i ekoturystyki.	- liczba utworzonych gospodarstw agroturystycznych - liczba zmodernizowanych gospodarstw agroturystycznych - liczba przekształconych gospodarstw rolnych na gospodarstwa agroturystyczne - liczba zorganizowanych szkoleń w zakresie podejmowania i prowadzenia działalności agroturystycznej - liczba przeprowadzonych akcji promujących atrakcje turystyczne gminy (liczba wydanych broszur, ulotek, map, liczba osób odwiedzających strony internetowe poświęcone gminnym atrakcjom turystycznym) - wartość pozyskanych środków zewnętrznych na działalność w sferze turystyki	Urząd Gminy Milejów, GUS, Ośrodki Doradztwa Rolniczego, Starostwa Powiatowe, ARIMR, Urząd Marszałkowski, Ministerstwo Rolnictwa
	4.6. Wdrożenie nowoczesnego i efektywnego systemu promocji gminy.	- liczba wejść na strony internetowe i profile poświęcone gminie - liczba pozycji figurujących w bazie podmiotów sfery turystycznej - liczba wydanych broszur, ulotek i map promujących atrakcyjność gminy - liczba udzielonych porad przez centrum informacji gminnej	Urząd Gminy Milejów, GUS, Ośrodki Doradztwa Rolniczego, Starostwa Powiatowe, ARIMR, Urząd Marszałkowski, Ministerstwo Rolnictwa

Źródło: Opracowanie własne

PODSUMOWANIE

Strategia Rozwoju Gminy Milejów na lata 2015-2022 jest pierwszą tak kompleksową analizą sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy Milejów.

Strategia precyzuje działania samorządu gminnego w zakresie potrzeb społecznych i gospodarczych oraz określa pożądane kierunki ich rozwiązywania.

Strategia Rozwoju Gminy Milejów zakłada realizację wielu powiązanych ze sobą działań i projektów. Niektóre z nich mogą być wykonywane niezależnie, ale wszystkie stanowią zwartą konstrukcję celu generalnego, jakim jest: „Wzrost poziomu życia mieszkańców i rozwoju gospodarczego Gminy Milejów, poprzez budowę i modernizację infrastruktury, wykorzystanie lokalnych zasobów i walorów środowiskowych, gospodarczych i społecznych oraz dogodnego położenia komunikacyjnego, przy jednoczesnym wzmocnieniu atrakcyjności inwestycyjnej Gminy w powiecie i regionie”.

Jako długookresowy dokument planistyczny, będzie wymagała uszczegóławiania i precyzowania. Oznacza to, że w przyszłości cele i działania ujęte w Strategii powinny zostać uzupełnione o szczegółowe działania i projekty.

Skuteczność realizacji Strategii uzależniona będzie od wielu czynników, a przede wszystkim od zaangażowania administracji samorządowej, współdziałania instytucji oraz organizacji gospodarczych i pozarządowych działających na terenie Gminy Milejów i powiatu łęczyńskiego oraz wielkości pozyskanych środków finansowych.

Strategia Rozwoju Gminy Milejów jest szansą na optymalne wykorzystanie lokalnych zasobów przestrzennych, infrastrukturalnych, gospodarczych, społecznych i środowiskowych oraz potencjału wszystkich partnerów mogących mieć wpływ na rozwój społeczny i gospodarczy Gminy.

Realizacja Strategii Rozwoju Gminy to szansa na uruchomienie procesów aktywizacji podmiotów gospodarczych i społeczności lokalnej, to wreszcie możliwość powoływania lokalnych koalicji, porozumień na rzecz realizacji konkretnych projektów infrastrukturalnych i programów społecznych.

Wykorzystanie tej szansy leży w głównej mierze w rękach administracji samorządowej, która może włączyć instytucje publiczne, przedsiębiorców i organizacje społeczne do współdziałania.

Paradoksalnie brak dostatecznej ilości środków finansowych powinien sprzyjać zacieśnianiu współpracy, optymalizowaniu rozwiązań, wyzwalaniu oddolnych inicjatyw z wykorzystaniem całej infrastruktury społecznej i kapitału ludzkiego.

W rozwiązaniu problemów społeczno-gospodarczych Gminy, których skala i zasięg często przekracza możliwości działania pojedynczego samorządu powinny włączyć się wojewódzka administracja rządowa i samorządowa, różni partnerzy publiczni i prywatni, a niektóre programy pomocy powinny być wspierane ze środków finansowych państwa.

Do takich nierozwiązywalnych na poziomie gminy problemów należy zaliczyć m.in.: zjawisko strukturalnego bezrobocia, niskie aspiracje życiowe i edukacyjne, migrację aktywnej i wykształconej młodzieży do dużych aglomeracji itp.

Strategia zawiera szczegółową diagnozę w zakresie sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy. Może stanowić bazę cennych informacji dla osób, instytucji, organizacji społecznych i pozarządowych z terenu Gminy i województwa lubelskiego interesujących się Gminą Milejów w różnych aspektach: inwestycyjnym, turystycznym, naukowym, czy jako miejscem do pracy i zamieszkania.

Z pewnością dokument ten będzie z czasem odgrywał jeszcze większą rolę niż została mu przypisana w momencie jego tworzenia.

Spis tabel

Tabela 1.	Analiza SWOT Gminy Milejów - SILNE i SŁABE STRONY
Tabela 2.	Analiza SWOT Gminy Milejów - SZANSE I ZAGROŻENIA
Tabela 3.	Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 1 Strategii Rozwoju Gminy Milejów
Tabela 4.	Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 2 Strategii Rozwoju Gminy Milejów
Tabela 5.	Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 3 Strategii Rozwoju Gminy Milejów
Tabela 6.	Cele operacyjne i kierunki działań wspierające realizację Celu Strategicznego 4 Strategii Rozwoju Gminy Milejów
Tabela 7.	Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 1. DOSTĘPNA , FUNKCJONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM
Tabela 8.	Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 2. NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA
Tabela 9.	Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 3. AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY
Tabela 10.	Zadania wspierające realizację CELU STRATEGICZNEGO 4. KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO
Tabela 11.	Harmonogram realizacji zadań wspierających realizację Celu Strategicznego 1. DOSTĘPNA , FUNKCJONALNA ORAZ ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ Z CZYSTYM I ZASOBNYM ŚRODOWISKIEM NATURALNYM
Tabela 12.	Harmonogram realizacji zadań wspierających realizację Celu Strategicznego 2. NOWOCZESNA I ZMODERNIZOWANA INFRASTRUKTURA
Tabela 13.	Harmonogram realizacji zadań wspierających realizację Celu Strategicznego 3. AKTYWNI, WYKSZTAŁCENI I ZINTEGROWANI MIESZKAŃCY
Tabela 14.	Harmonogram realizacji zadań wspierających realizację Celu Strategicznego 4. KONKURENCYJNA GOSPODARKA I NOWOCZESNE ROLNICTWO
Tabela 15.	Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Milejów z celami Strategii UE Europa 2020
Tabela 16.	Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Milejów z celami Długookresowej Strategii Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności
Tabela 17.	Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Milejów z celami Strategii Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne
Tabela 18.	Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Milejów z celami Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie
Tabela 19.	Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Milejów z celami STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA LUBELSKIEGO NA LATA 2014-2020 (z perspektywą do 2030 r.)
Tabela 20.	Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze PRZESTRZEŃ i ŚRODOWISKO
Tabela 21.	Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze INFRASTRUKTURA
Tabela 22.	Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze SPOŁECZEŃSTWO
Tabela 23.	Mierniki realizacji celów operacyjnych w obszarze GOSPODARKA

Spis rysunków

Rysunek 1.	Schematyczne przedstawienie analizy SWOT
Rysunek 2.	Obszary priorytetowe Strategii Rozwoju Gminy Milejów
Rysunek 3.	Schemat prezentujący strukturę celów strategicznych, celów operacyjnych i kierunków działań Strategii Rozwoju Gminy Milejów
Rysunek 4.	Najważniejsze poziomy wdrażania Strategii
Rysunek 5.	Schemat wdrażania i monitorowania Strategii na poziomie strategicznym i operacyjnym
Rysunek 6.	Schemat monitorowania wdrażania Strategii na poziomie strategicznym